

software pilots

TRIFORK.

Årsrapport

CVR: 20921897

10



software pilots

TRIFORK.

KONCERNREGNSKABETS HOVED OG NØGLETAL 2

LEDELSESBERETNING 4

EXECUTIVE SUMMARY 4

TRIFORK KORT FORTALT 5

FORVENTNINGER TIL 2011 12

TRIFORKS TEKNOLOGISKE FREMTIDSVISIONER 14

REGNSKABSBERETNING 16

CASE: DET DANSKE VACCINATIONSREGISTER 18

RISIKOFAKTORER 20

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY 21

CASE: DANMARKS FØRSTE MOBILBANK 24

GOD SELSKABSLEDELSE 26

BESTYRELSE OG DIREKTION 28

KONCERNLEDELSE 31

AKTIONÆRINFORMATION 32

CASE: SMART GRID ENERGI-BALANCERING 36

LEDELSESPÅTEGNING 38

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING 39

KONCERNREGNSKAB 40

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE 40

BALANCE 41

EGENKAPITALOPGØRELSE 43

PENGESTRØMSOPGØRELSE 44

NOTER TIL REGNSKABET 45

MODERSELSKAB REGNSKAB 69

RESULTATOPGØRELSE 69

BALANCE 70

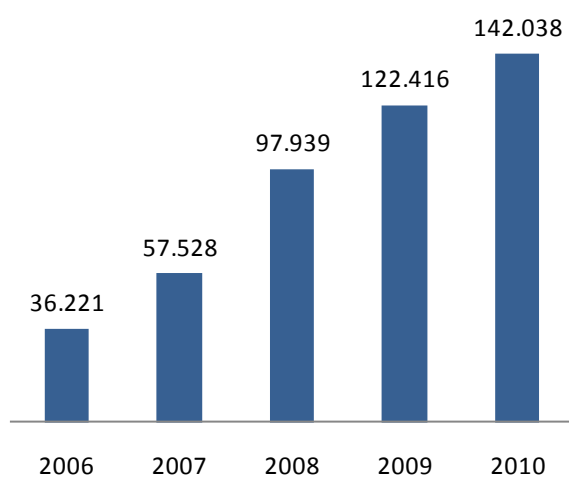
EGENKAPITALOPGØRELSE 72

PENGESTRØMSOPGØRELSE 73

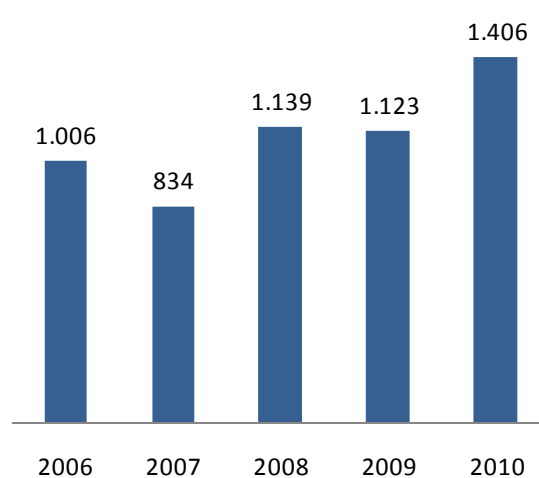
NOTER TIL REGNSKABET 74



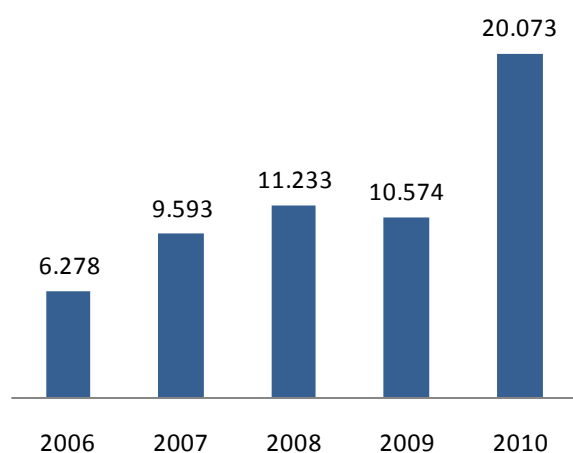
Omsætning i 1.000 DKK



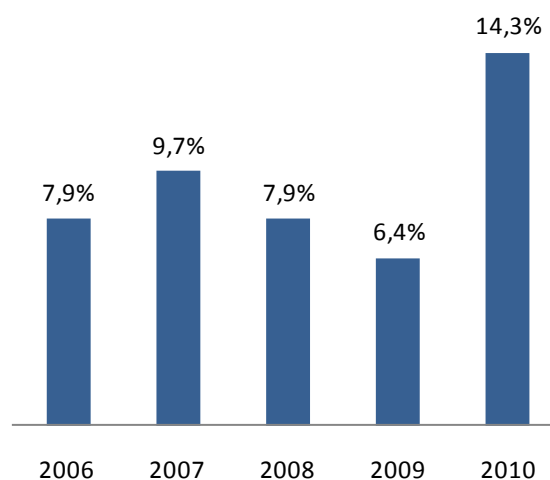
Omsætning pr. medarbejder



EBITDA i 1.000 DKK



Afkastgrad



KONCERN NØGLETALSOPGØRELSE 2010

DKK tkr.	2010	2009	2008	2007	2006
Omsætning	142.038	122.416	97.939	57.528	36.221
Bruttoresultat	84.746	77.895	60.493	41.571	27.657
Resultat før skat, renter og afskrivninger (EBITDA)	20.073	10.574	11.233	9.593	6.278
Resultat af primær drift (EBIT)	11.858	5.161	6.076	5.791	2.045
Resultat af finansielle poster	-81	-1.102	-2.025	-532	-396
Resultat før skat	11.777	4.059	4.052	5.791	2.045
Årets resultat	8.684	2.171	2.868	3.459	1.025
Balance					
Langfristet aktiver	42.701	41.618	36.551	27.066	10.587
Årets investeringer i materielle anlægs-lægsaktiver	1.225	1.248	8.781	2.133	1.367
Kortfristet aktiver	40.446	38.764	40.170	32.612	15.258
Aktiver i alt	83.147	80.382	76.721	59.678	25.845
Egenkapital	42.612	37.357	37.725	35.763	14.258
Langfristet gæld	4.448	4.786	5.184	2.940	2.441
Kortfristet gæld	36.087	38.239	33.812	20.975	9.136
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	14.191	23.403	-2.870	9.487	5.729
Pengestrøm vedrørende investeringer	-9.507	-11.353	-14.600	-21.498	-7.699
Pengestrøm vedrørende finansiering	-4.061	-4.810	467	15.470	1.270
Årets nettopengestrøm	624	7.240	-17.002	3.459	-700
Regnskabsrelaterede nøgletal					
Bruttomargin	59,7%	63,6%	61,8%	72,3%	76,4%
EBITDA-margin	14,1%	8,6%	11,5%	16,7%	17,3%
Overskudsgrad (EBIT-margin)	8,3%	4,2%	6,2%	10,1%	5,6%
Egenkapitalandel	49,7%	45,7%	49,2%	59,9%	55,2%
Egenkapitalforrentning	21,0%	5,9%	7,6%	9,7%	7,2%
Afkastningsgrad	14,3%	6,4%	7,9%	9,7%	7,9%
Gennemsnitligt antal ansatte	101	109	86	69	36
Aktiebaserede nøgletal					
Udbytte %	34%	102%	63%	36%	244%
Udbytte i tkr.	2.700	1.800	1.800	1.260	2.500
Udbytte i kr. pr. aktie	0,15	0,10	0,10	0,07	1,46
Resultat i kr. pr. aktie (EPS Basic)	0,48	0,12	0,16	0,19	0,60
Udvandet resultat i kr. pr. aktie (EPS-D)	0,46	0,10	0,16	0,19	0,60
Indre værdi i kr. pr. aktie	2,37	2,08	2,10	1,99	8,33
Antal aktier (tkr)	18.000	18.000	18.000	18.000	1.712

1. Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33. Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til definitioner side 53.



> EXECUTIVE SUMMARY

Trifork realiserede i 2010 en omsætning på DKKm 142, hvilket er en stigning på 16% i forhold til 2009. EBITDA-resultatet blev på DKKm 20,1, hvilket er en stigning på 90% i forhold til 2009. Selskabets ledelse er tilfreds med de opnåede resultater og fastholder forventningerne til 2011, hvor omsætningen forventes at ligge i niveauet DKKm 170 og EBITDA-resultatet i niveauet DKKm 25.

Selskabet har i løbet af året formået at positionere sig som markedsleder på mobile applikationer til banksektoren og samtidig gennemført en optimering af struktur og processer i organisationen. Begge dele har været en succes og samlet medført, at forretningen er mere rentabel og klar til yderligere vækst i såvel omsætning som indtjening.

Forretningsområdet Public, der leverer IT-systemer og rådgivning til den offentlige sektor, realiserede i 2010 en omsætningsvækst på 22% i forhold til 2009 og har styrket Triforks position på nationale sundhedsløsninger.

Forretningsområdet Academy, der arrangerer internationale konferencer for softwareudviklere, havde i første halvår af 2010 et lille fald i omsætningen på 5%, men har alligevel formået at vende et negativt resultat i 2009 til et positivt resultat i 2010.

Forretningsområdet Finance, der leverer IT-systemer og rådgivning til den finansielle sektor i Danmark, realiserede i 2010 en omsætningsvækst på 18% i forhold til 2009.

Aktiviteterne i Schweiz udvikler sig også som planlagt. Den schweiziske forretning har udviklet sig positivt måned for måned i løbet af året og har været udgangspunkt for succesen på mobile applikationer. Der arbejdes i dag knap 20 ansatte under Triforks varemærke i Schweiz.

Følgende hovedbegivenheder fremhæves for 2010:

- Trifork har haft et gennembrud i markedet for udvikling af mobile applikationer, hvor bl.a. iDanske har været en ubetinget markedssucces.
- Trifork har leveret flere nye komponenter til det Fælles Medicinkort, så det nu omfatter en komplet web-baseret brugerflade. Det Fælles Medicinkort muliggør, at patienten selv samt alle relevante læger har adgang til at se patientens aktuelle medicinering.
- Trifork har færdigudviklet "Det Danske Vaccinationsregister" til Statens Seruminstitut. Systemet gik i pilotdrift i 2. halvår af 2010 og bliver idriftsat i 2011. Dette kommer til at rumme alle danskeres vaccinationsoplysninger og erstatter det gule vaccinationskort.
- Trifork har udvidet forretningsområdet omkring Digital Signatur og Single-Sign-on, så selskabet nu råder over væsentlige kompetencer på dette område.
- Trifork har skabt en række innovative produkter til de nye fælles akutmodtagelser på landets sygehuse, hvor teams af speciallæger og øvrigt sundhedspersonale står klar døgnet rundt til at sikre hurtig udredning og behandling af alle akutte patienter.
- Trifork har leveret en væsentlig komponent i det nye, danske Sundhedsdatanet. Sundhedsdatanettet forbinder alle sygehuse, praktiserende læger, speciallæger og offentlige myndigheder, så de kan udveksle data om patienter og behandling.
- Trifork har udviklet konference konceptet Goto-Con.com og har arrangeret softwareudvikler konferencerne Goto Aarhus (tidligere JAOO), QCon London og QCon San Francisco. Konferencerne har generelt været velbesøgt, og i QCon San Franciscos tilfælde var den udsolgt.
- Triforks CTO Kresten Krab har modtaget prisen som årets Erlang udvikler og underbygger dermed Triforks vision om at være teknologisk ledende på missionskritiske systemer.

> TRIFORK KORT FORTALT

Trifork udvikler, sælger og leverer IT systemløsninger til den finansielle og offentlige sektor i Danmark og Schweiz. Samtidigt afholder selskabet softwareudviklingskonferencer og organiserer teknologinetværk nationalt og internationalt. Ved udgangen af 2010 var der 109 medarbejdere beskæftiget i Trifork-koncernen. 68% af medarbejderne er tilknyttet hovedkontoret i Aarhus, 25% er tilknyttet kontoret i Tåstrup og 7% er tilknyttet kontoret i Schweiz. Trifork er noteret på NASDAQ OMX København.

Triforks forretningsområder

Trifork opererer indenfor tre forretningsområder: Public, Academy og Finance.

Public

Public har udbygget sine betydelige erfaringer med IT-projekter, hvor kunderne lægger stor vægt på leverance-sikkerhed og agilitet. Trifork har udviklet unikke kernekompetencer til løsning af opgaver inden for den nationale sundhedssektor samt håndtering af Digital Signatur. Public rådgiver en række store infrastruktur projekter om konsolidering af e-mail og serverplatforme samt ID-management.

Den offentlige sektor står over for massive fremtidige investeringer i fælles nationale IT-systemer samt en intensiv konsolidering af den basale infrastruktur. Triforks strategi er at opretholde og udbygge sin centrale placering blandt de offentlige kunder ved at være i centrum for den viden, der skal udvikle de absolut bedste løsninger til kundernes nuværende og fremtidige udfordringer.

Trifork har etableret sig solidt på de landsdækkende løsninger til Sundhedsvæsenet med fokus på at skabe forenkling og effektivitet samt forøgelse af patientsikkerheden. Forretningsmodellen er baseret på langvarige og tillidsbaserede forhold til en række centrale kunder. Dermed opbygges en høj grad af domænekendskab og et tæt samarbejde med kunden, som sikrer en høj kvalitet i de leverede ydelser.

Academy

En af de ting, der gør Trifork særlig, er evnen til altid at være opdateret med den teknologiske udvikling. Ved at afholde teknologiske konferencer verden over er Trifork altid tæt på dem, der sætter dagsordenen indenfor informationsteknologien. Trifork har gennem 15 år drevet en succesfuld conference- og kursusaktivitet med fokus på uddannelse af softwareudviklere. Konferencerne afholdes årligt i Aarhus, Amsterdam, Brisbane, København, London, Melbourne, San Francisco og Zürich. I 2010 blev "JAOO"

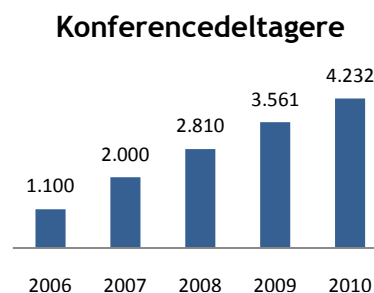
varemærket udskiftet med "GOTO" for at styrke varemærkeværdien og styrke kendskabet i udlandet. Konferencerne byder på indlæg fra de fremmeste internationale softwareudviklere og trendsættere. Her samles deltagere og specialister fra hele verden, og der er rige muligheder for at opbygge internationale relationer og netværk.

Formålet med konferencerne er at udveksle best-practices og præsentere fremtidens teknologier, samt facilitere dialogen mellem IT-professionelle. Det er Trifork Academys mission at skabe professionelle IT-vidensnetværk til glæde for netværksdeltagerne (herunder Triforks egne medarbejdere), det omkringliggende samfund og virksomheden selv. I 2011 vil Trifork gå et skridt videre og skabe en konference for verdens ledende teknologivirksomheder.

Trifork er verden over i skarp konkurrence med andre aktører på dette marked, men Selskabet har en klar ambition om at skabe verdens bedste konferencer og faglige netværk. År for år stiger antallet af deltagere, og mange af deltagerne er gengangere. Dette, sammen med den tilkendegivne tilfredshed i forbindelse med evalueringerne fra konferencerne, tages som udtryk for, at Trifork er godt på vej til at indfri ambitionen for Academy området. Målet er i første omgang årligt at nå 10.000 deltagere på konferencerne med en EBIT margin på 20%.

GOTO og QCon konferencerne er væsentlige elementer til at sikre, at Triforks medarbejdere altid er opdateret på fremtidens teknologi. Det var i høj grad GOTO konferencen, der inspirerede Trifork til at gå massivt ind i mobil bank området. Efterfølgende trak Trifork på internationale eksperter for at komme hurtigt i gang med udvikling af applikationer.

Samtidigt sikrer udbredelsen af konferencerne, at Trifork varemærket markedsføres nationalt og internationalt. Conferenceaktiviteterne vil fremover søges udbredt til nye geografiske lokationer, og Trifork vil intensivere bestræbelserne på at udnytte konferencerne til at afdække internationale vækstmuligheder. Nedenstående graf viser udviklingen i antallet af konferencedeltagere pr. år siden 2006. I 2010 deltog samlet set 4.232 deltagere.



I 2009 introducerede Trifork et nyt koncept med navnet "GOTO Nights". Dette er "gå hjem møder", hvor udviklere får mulighed for at høre højt anerkendte foredragsholdere fortælle om et teknologisk emne, der spås en lovende fremtid. I 2009 deltog 1750 udviklere og software-arkitekter i disse møder. I 2010 var tallet 2531, og Trifork betragter denne aktivitet som en stor succes samt et vigtigt redskab i markedsføringen af konferenceaktiviteterne. De mange "GOTO Nights" vurderes til at have været en væsentlig faktor for et rekordstort antal GOTO deltagere i 2009 og 2010.

Finance

Trifork har historisk altid haft en tæt berøringsflade med mange af de toneangivende finansielle virksomheder i Danmark. Dette er et engagement, der stadigt udvikler sig, og som er fokuseret på leverancer på flere forskellige områder.

Mobile Banking

Trifork er i dag markedsledende på mobile applikationer til finanssektoren i Danmark og har været med skabe de bedste løsninger på markedet. Trifork indgår i et tæt samarbejde med kunden, hvor fælles innovationskraft og domæneviden øger sikkerheden for at slutproduktet bliver yderst tilfredsstillende. Triforks konsulenter tager ansvar for, at projektet gennemføres så effektivt og teknologisk optimalt som muligt, samt at kunden oplever en merværdi på flere parametre i projektets forløb. Trifork udarbejder forbedringskataloger, der beskriver teknologiske, procesmæssige og uddannelsesrelaterede emner. Virksomhedens ledelse får rådgivning omkring risikominimering og effektivisering af udviklingsforløb for at kunne opnå hurtigere time-to-market og for at kunne opkvalificere egne medarbejdere til højere produktivitet.

Kompetenceudvikling

Der arrangeres ofte kundetilrettede kurser eller workshops, hvor en medarbejder fra Trifork fungerer som coach eller underviser. I den optimale situation vil underviseren samtidigt være tilknyttet et projektføreløb hos kunden, hvor der efterfølgende arbejdes i praksis med den eller de nye teknologier. På samme måde underviser og coacher konsulenten kundens team i forskellige Agile udviklings discipliner.

Oftest har de fleste kunder i segmentet en forholdsvis stor og professionel intern IT-funktion, hvilket stiller store krav til kompetence og adfærd hos Triforks medarbejdere. At Triforks medarbejdere netop besidder disse spidskompetencer og tager medansvar for kundens projekter er hovedårsagen til, at Trifork kan begå sig i dette marked.

Produktleverancer og serviceaftaler

Inden for finanssektoren er Trifork leverandør af Pantebrevssystemerne Panteos og Pant400, som Trifork ligeledes drifter og servicerer. Produktet Tribank er et framework og funktionelt fundamentet for leverancerne til mobile bankløsninger, hvor Trifork ligeledes servicerer de løsninger, som kunden selv drifter.

Triforks internationalisering

Et led i Triforks internationaliseringsstrategi er, at en væsentlig del af virksomhedens fremtidige vækst vil skulle ske på forskellige lokationer i udlandet. Dette for samtidigt med en fortsat vækst at kunne fastholde en position som en "lille stor virksomhed". Målet er, at hver lokation skal fungere som en enhed, der kan gennemføre leverancer indenfor alle Triforks segmenter, men samtidigt har en overskuelig størrelse.

Trifork GmbH, Schweiz

Trifork GmbH er veletableret med aktiviteter på kursus- og konference, konsulentvirksomhed samt væsentlige softwareudviklingsaktiviteter på den mobile platform. Selskabet danner samtidig den fremtidige ramme om concernens internationale aktiviteter.

Trifork GmbH har indtil nu haft 490 gæster til Goto Night i Zürich-området og har uddannet 98 Schweiziske Scrum-masters. Dette er første skridt til at sætte Trifork i centrum for viden i det schweiziske marked.

Finance-aktiviteterne er i Schweiz etableret som et kompetencecenter for udviklingen af applikationer til mobile enheder. Desuden er det planen at skabe en serviceforretning med fokus på store finansielle virksomheder i Zürich-området. Erhvervelsen af en ejerandel af aragost Trifork AG var første skridt i denne retning.

Hovedopgaven for Trifork GmbH bliver i 2011 at få udbredt kendskabet til virksomheden i Schweiz og dermed få skabt den nødvendige troværdighed i markedet. Dette gøres primært gennem Academy aktiviteterne, hvor det er kritisk at få flest muligt eksponeret for Triforks varemærke, kultur og ydelser.

Public området, som Trifork traditionelt er meget stærke på i Danmark, vil også senere skulle adresseres i Schweiz. Strukturen i Schweiz gør dog, at dette område skal angribes fra en lidt anden vinkel end i Danmark.

Trifork Ltd.

Trifork vil i 2011 udvide sine aktiviteter i London efter samme mønster, som i Schweiz.

Mål og strategi

Trifork ønsker at være kendt som softwarevirksomheden, der i tæt samspil med sine kunder og samarbejdspartnere og med baggrund i medarbejdernes forretningsforståelse og høje faglighed, udvikler og optimerer forretningskritiske IT-systemer samt bringer ny IT i anvendelse hos kunden.

Triforks strategi for kompetenceudvikling er hele tiden at være "i centrum for viden" og dermed på forkant med den teknologiske udvikling. Det sikrer vi gennem medarbejdernes tætte og inspirerende samarbejde med selskabets store internationale netværk af mere end 900 trendsættere. Disse optræder ligeledes som talere på vore internationale konferencer, hvor vore egne medarbejdere også fungerer som instruktører.

Strategien sikrer, at vore medarbejdere til stadighed er blandt de dygtigste softwareudviklere og IT-infrastruktur arkitekter, samt at de har en tæt relation til og kan udveksle erfaringer med de bedste internationale softwareudviklere og infrastruktur-arkitekter.

Vores mål er at styrke vores position som en af de førende udbydere af forretningskritiske og udviklende IT-løsninger til den offentlige og finansielle sektor. Dette vil vi gøre ved at knytte virksomheden og medarbejdernes kernekompetencer tættere til kunderne og ved at levere værdi til kunderne med udgangspunkt i certificerede udviklingsværktøjer som f.eks. SCRUM.

Brugen af agile udviklingsmetoder, som Scrum tillader Trifork, i tæt samarbejde og dialog med kunden ved hele tiden at fokusere udviklingsindsatsen på de 10 procent funktionalitet, der er allervigtigst for kunden. Denne isolerede del udvikles og afleveres til gengæld i løbet af uger, og ikke halve til hele år som i et traditionelt udviklingsforløb. Hermed opnår kunden dels, at kernetdelen af systemet meget hurtigt kan sættes i drift, dels at udviklingsomkostningerne reduceres og anvendes til udvikling af kernefunktionalitet.

Metoden har som resultat, at Trifork kontinuerligt indgår i en krævende og spændende udviklingsdialog med kunden, hvorved Triforks medarbejdere til stadighed udfordres fagligt. Det betyder også, at indtægtsstrømmen ikke klipper af over tid, da der til stadighed pågår udviklings- og implementeringsopgaver for den pågældende kunde. Her til kommer, at de indgåede servicekontrakter giver Trifork en betydelig længere økonomisk planlægningshorisont,

end man normalt ser i konventionelle konsulentforretninger. Dette giver virksomheden betydelig bedre muligheder for at effektivisere og optimere den samlede ressourceanvendelse. Vigtigst af alt sikrer metoden en stabil leverance af ægte kundeværdi og proaktiv løsning af de vanskelige problemstillinger, der findes i de fleste større softwareudviklingsprojekter.

Langsigtet målsætning

Trifork har som målsætning at levere en årlig omsætningsvækst på 15-25 % de næste 3-5 år, samt at 15% af koncernomsætningen skal komme fra udenlandske aktiviteter i 2011. Væksten vil primært ske gennem en forøgelse af vores aktiviteter inden for den offentlige og finansielle sektor i Danmark og i udlandet, og sekundært gennem en udvidelse af de internationale conference- og kursusaktiviteter. En sund soliditet udgør fundamentet for væksten, der skal materialisere sig både organisk og gennem strategiske opkøb.

Virksomhedens vækst skal være profitabel via et konstant fokus på lønsomhed og kapacitetsudnyttelse. Samtidigt skal risikoen begrænses ved at sprede aktiviteterne på forskellige sektorer.

Triforks forretningsmodel

Trifork møder mange af sine kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere på GOTO og QCon konferencerne, og på den måde starter et nyt kundeforhold ofte i Academy. Dernæst sker der typisk det, at Kunden ønsker sparring, mentoring eller kompetenceopbygning. Dette kundeforhold kan udvikle sig til enten et strategisk partnerskab, eller at kunden betaler licens og support til et af Triforks software produkter. Trifork søger hele tiden at udvikle kundeforholdet i retning af, at kunden gør brug af produkter og support frem for konsulentytelser. For kunden har det den fordel, at udviklingsomkostninger deles med andre virksomheder, og for Trifork giver det en mere skalerbar forretningsmodel. Derfor har ledelsen valgt fra og med 2010 årsrapporten at opdele omsætningen i nedenstående tre grupper med de her beskrevne definitioner og karakteristika:

A - Lang horisont, højt DB

- Drift, support og licenssalg.
- Årlige konferencer.
- Områder, hvor Trifork er markedsledende.
- Meget høj barriere for andre leverandører.

Generelt gælder det, at gruppe A har den højeste værdi for Trifork. På dette område er den fremtidige indtjening godt sikret, samtidigt med at der kan realiseres de højeste resultater pr. medarbejder i forhold til både omsætning og indtjening.

B - Lang horisont, middel DB

- Trifork er strategisk og foretrukken partner.
- Stor viden/knowhow om kunden og/eller kundens forretningsområde.
- Fast samarbejde og fælles langtidspanlægning mellem Trifork og kunden.

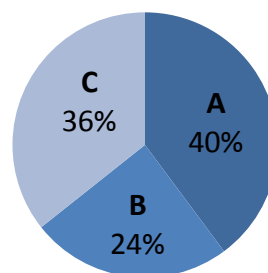
Gruppe B er på samme led som A som oftest omsætning med en høj sikkerhed og en lang planlægningshorisont, hvilket gør at ressourcer kan allokeres og udnyttes optimalt. Omsætningen er dog mere præget af at være time-baseret med deraf naturlige begrænsninger i forhold til den mulige omsætning og indtjening pr. medarbejder.

C - Kort til mellem horisont, svingende DB

- Trifork er ikke fast leverandør hos kunden.
- Kontinuerligt gensalg krævet.
- Trifork er ikke nødvendigvis strategisk samarbejdspartner og/eller har ikke en speciel viden/knowhow om kundens forretning.
- Lav barriere for andre leverandører.

Gruppe C vil ofte være baseret på nye kunder - eller kunder, der ikke kontinuerligt har behov for videreudvikling af deres IT-plattform. Omsætningen er primært baseret på at være time-baseret.

Omsætningsfordeling på kategorier



Som det ses af ovenstående graf, er det Triforks vurdering, at den samlede omsætning i 2010 havde en sammensætning med 40% i gruppe A, 24% i B og 36% i C.

Triforks krav til udviklingen i den samlede omsætning er både en overordnet vækst, men samtidigt en løbende opkvalificering af omsætning fra lavere niveauer til det højeste niveau som i gruppe A.

Trifork har som mål for 2011 at opnå en fordeling af omsætningen med 45% i gruppe A, 30% i B og 25% i C.

Produktudvikling

Produktudvikling i Trifork inddeles overordnet i tre kategorier. Første kategori er produkter, der understøtter Public-segmentet og i særlig grad sundhedsområdet. Den anden kategori er produkter, der understøtter Finance-segmentet. Endelig har Trifork en tradition for at udvikle infrastruktur produkter, der kan anvendes som fundament i systemer på tværs af forretningsdomæner.

I 2010 blev der samlet set anvendt ca. 16% af det samlede antal effektive timer i koncernen til forskning og produktudvikling. Dette viser sig også i forhold til at en væsentlig andel af Triforks immaterielle aktiver kommer fra udvikling af softwareprodukter. De væsentligste af disse beskrives her.

Produkter i Public-segmentet

I nedenstående beskrives de vigtigste produkter, der understøtter Public-segmentet.

Akutmodtagelsen

Denne applikation kan give klinikerne et hurtigt overblik over patientens historik. Dette drejer sig bl.a. omkring medicinhistorik og diagnosehistorik.

Formålet er at give klinikerne et bedre beslutningsgrundlag og dermed øge kvaliteten og samtidigt spare tid for den enkelte kliniker i tidspressede situationer.

Kundemålgruppen er i første omgang fælles akutmodtagelser (FAME) og skadestuer. Sekundært ambulante afdelinger.

Løsningen fungerer ved, at klinikerne logger ind via fingeraftryk og herefter knyttes klinikerens digitale signatur automatisk til login, og data fra nationale services kan tilgås. Data præsenteres efterfølgende i et enkelt og operationelt brugerinterface, således at klinikerne straks har et samlet overblik over patientens historik.

På nuværende tidspunkt er den første centrale del af løsningen færdigudviklet og kører i pilottest på et sygehus. Det forventes, at løsningen vil være produktionsklar i løbet af første halvdel af 2011.

Athene

Athene er et system til registrering og anvendelse af klinisk data på sygehuse. Systemet henvender sig til klinikerne, både hvad angår registrering og anvendelse af data. Der er dog også en mulighed for at foretage indrapporteringer på eksisterende data.

Systemet fungerer ved, at der bygges en række skemaer, der kan indeholde såvel visning af eksisterende data som inddateringsmuligheder. Disse skemaer aktiveres herefter af klinikerne for de enkelte patienter i den enkelte kliniske situation. Athene er bygget op omkring anvendelsen af terminologien SNOMED CT og anvender en række teknologier fra det semantiske web (RDF, OWL, mm.).

Det er selskabets vurdering, at teknologien og produktet er det rigtige, men at der stadig er en afventende holdning i markedet før de første projekter igangsættes. På denne baggrund afventer den videre produktudvikling og salg efterspørgslen i markedet.

Klinikerens mobile arbejdsplads

Der arbejdes på at udvikle en fælles platform for mobile løsninger i sundhedssektoren. Regionerne har gennem de seneste år brugt meget energi på at konsolidere deres PC baserede EPJ løsninger, etablere single sign-on og dele kontekst mellem kliniske applikationer. I et hastigt voksende smartphone-applikationsmarked vil Trifork gerne fra start gå forrest for at sikre en optimal arkitektur på den mobile platform. Formålet er:

1. At give klinikerne ét indgangspunkt til alle deres mobile kliniske applikationer.
2. At give IT-afdelingerne én applikation de skal administrere, og
3. endelig at give de enkelte sygehuse og regioner en ramme for de mobile applikationer, de ønsker at stille til rådighed for deres kliniske personale.

For at skabe en kritisk masse, i forhold til regionerne, er kundemålgruppen i første omgang klinikere og sekundært IT-afdelingerne.

Løsningen fungerer ved, at klinikerne starter en smartphone baseret applikation. I denne har de adgang til en række andre applikationer, som enten kræver login eller kan startes uden login. Login information og patientkontekst (cpr-nr) overføres til de faktiske applikationer, klinikerne efterfølgende vælger at anvende. Platformen er åben og baseret på nationale og internationale standarder, således at applikationer fra andre leverandører umiddelbart kan anvendes, blot de opfylder f.eks. HL7-CCOW for deling af patient kontekst. Netop platformens åbenhed og anvendelse af standarder er centralt for dens værdi for IT-afdelinger og regioner.

iPad til hjemmesygeplejen

Der arbejdes på at udvikle en intuitiv og arbejdstidsbesparende iPad applikation, der fungerer som hjemmesygeplejens adgang til omsorgsdata, når de er på hjemmebesøg. Målet har været at udvælge enkelte, centrale arbejdsprocesser og understøtte dem på en enkel og intuitiv måde. Applikationen er udviklet i et fælles offentligt-privat innovationssamarbejde og har i de hidtidige pilottest fået en meget positiv modtagelse blandt brugerne. I dag anvender hjemmesygeplejen op til 2 timer dagligt på dels transport til/fra borgeren for at kunne bestille medicin og andre praktiske gøremål samt indtaste dokumentation for besøget hos borgeren. Målet med iPad applikationen har været at flytte denne tid ud til borgeren. Dvs. skabe flere "varme hænder". En sideeffekt i projektet har været muligheden for at understøtte hjemmesygeplejers behov for ad-hoc samarbejde, ved at de kan se og dele kørelister og opgaver samt hjælpe hinanden med f.eks. at hente medicin på apoteket.

Produkter i Finance-segmentet

I nedenstående beskrives de vigtigste produkter, der understøtter Finance-segmentet.

Panteos

Panteos er et system til handel og forvaltning af pantebreve. Systemet dækker alle forretningsfunktioner inden for disse områder og supporterer både forvaltning og handel med pantebreve.

Panteos er implementeret på Microsoft .NET platformen med SQL Server som den underliggende database. Der er integration til Microsoft Office, således at alle udskrifter i systemet dannes via Microsoft Word, Excel og Access. Der er integration til relevante eksterne systemer som eksempelvis PBS, Skat, Banker, RKI og CPR-register. Ligeledes er der integration til udbredte økonomi systemer, således at de bogføringsmæssige data fra Panteos automatisk overføres til bogholderiet.

Systemet er i stadig udvikling og kører i dag i drift for nogle af markedets største aktører.

TriBank

Tribank er et framework og en samling best practices, der anvendes som fundament for udvikling af smart-phone banker. Frameworket danner rammer om, hvorledes mobil-bankerne kan kommunikere med bankernes servere på en effektiv og sikker måde.

Infrastrukturprodukter

I nedenstående beskrives de vigtigste produkter af infrastrukturkarakter.

Erjang

Trifork tror på, at der er ved at ske et skifte i forhold til de udviklingssprog, der skal anvendes fremadrettet. En væsentlig årsag til dette er, at der kommer mere og mere fokus på udviklingssprogenes evne til håndtering af parallelle processer og asynkrone forbindelser imellem distribuerede services. Problemet bliver i disse år mere og mere presserende med udviklingen i hardware, Cloud computing og i den grad, hvormed der laves store distribuerede systemer med SOA og netværksservices. Erlang har gode bud på disse problemstillinger og har været i anvendelse i mere end 20 år til at lave nogle af verdens mest pålidelige distribuerede systemer.

Trifork har derfor arbejdet på et projekt, der går ud på at lave "Erjang", en Java-udgave af Erlang, ligesom JRuby er det for Ruby, og Jython er det for Python. Erjang fungerer som en oversætter af Erlang kode (såkaldt BEAM byte kode) til Java byte kode. Vurderingen er, at Erjang vil være klar til anvendelse i løbet af første halvår i 2011. Efterfølgende ventes det, at anvendelsen af Erjang kan ske via servicekontrakter til en række af de store IT-tunge virksomheder, hvor ovenstående problemstillinger er relevante - og hvor driftsstabiliteten er en væsentlig del af forretningen.

Secure Business Mail (SBM)

Med oprindeligt udgangspunkt i det offentlige eDag2-initiativ (senere eDag3) er der udviklet en række løsninger til håndtering af sikker e-post.

Løsningen opfylder VTU's krav til et eDag2/3 postsystem og bevirker, at virksomheden fra centralt hold kan anvende digitale certifikater til ind- og udgående e-post. Samtidigt er der funktioner til centralt administreret autosvar og til at lave central adressekonvertering af ind- og udgående post. SBM Løsningen opfylder virksomhedernes behov for e-post services som sikkerhedsservices, certifikathåndtering samt løsninger til integration og øget tilgængelighed. Med anvendelsen af denne metode får korrespondancen en juridisk gyldighed svarende til en papirbaseret skriftlig kommunikation. Ved at kommunikationen er digitaliseret opnås samtidig en nemmere arkivering og sagsbehandling af informationerne samt besparelser vedrørende porto.

Løsningen kan skaleres fra én til flere servere afhængig af performance og tilgængelighedsbehov. Løsningen kan etableres som selvstændig enhed eller tæt integreret i den eksisterende e-post løsning. De forskellige services i SBM kan udvikles til at være samlingspunkt for en PKI-infrastruktur, hvor de enkelte services genbruges i en række af virksomhedens øvrige løsninger. F.eks. kan certifikatservices bruges af løsninger, der varetager portal adgange, e-Blanketter, Wireless adgange mv.

Løsningen kører i dag i drift i nogle af Danmarks største offentlige installationer, hvor SBM samlet håndteres over 4.000 signerede/krypterede mails om dagen.

Investering i kapitalandele

Som en del af sin investeringsstrategi har Triforks et mål om at bygge tætte partnerskaber og relationer til andre virksomheder, der som Trifork på den ene eller anden led er med til at præge udvalgte teknologiområder. Trifork har en tro på, at dette vil være med til at sikre, at virksomheden hele tiden vil være med i front og være rustet til at vurdere og tage de rigtige teknologivalg i udarbejdelsen af produkter og løsninger for vores kunder.

Der ud over er der i forbindelse med gennemførte investeringer fokuseret på, at hver enkelt investering samtidigt skal være en fornuftig forretning med en mulighed for et fremtidigt afkast.

Triforks investeringer omfatter bl.a. følgende selskaber:

C4Media

Trifork har en ejerandel på 5%. C4Media er som Trifork fokuseret på at spille en rolle i det internationale udvikler fællesskab. Trifork har etableret et tæt samarbejde med C4Media i forbindelse med afholdelse af konferencer i både USA og England.

Tradeshift

Trifork har en ejerandel på ca. 2%. Tradeshift har udviklet en løsning til udveksling af elektroniske fakturaer mellem virksomheder. Løsningen understøtter både små og store virksomheder med udgangspunkt i, at alle kan bruge det samme netværk og invitere deres leverandører og kunder til at være en del af dette. Løsningen er i dag udbredt i over 150 lande. Trifork har haft en væsentlig andel i den oprindelige udvikling af Tradeshift-plattformen og arbejder fortsat sammen med Tradeshift om nye udviklingstiltag.

Athene (associeret)

Trifork har en ejerandel på 66%. Athene selskabet står bag udviklingen af Athene produktet som beskrevet i afsnittet under produktudvikling s. 8.

Aberla (associeret)

Trifork har en ejerandel på 50%. Selskabet har fokus på opbygning af nye typer af internationale konferencer som supplement til Triforks eksisterende konferencer.

Basho Technologies

Trifork har en ejerandel på 8,3%. Basho har udviklet produktet Riak, som er en distribueret database, der kombinerer høj tilgængelighed, skalerbarhed og performance med let anvendelighed. En anvendelse af Riak betyder, at applikationer, der er bygget på denne platform, vil kunne udføre både læsning og skrivning i databasen under stort set alle omstændigheder uden indgriben. Riak understøtter både web-, mobile-, og enterprise applikationer. Trifork har vurderet Riak som en robust, stabil og højtydende platform, som forventes at komme til at spille en rolle i mange fremtidige projekter.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Af væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb kan nævnes, at Trifork den 7. februar 2011 erhvervede 8,3% af selskabet Basho Technologies Inc. i USA.

Erhvervelsen skete via det nystiftede selskab Netfork A/S, hvor Trifork har en ejerandel på 85%. Netfork A/S ejer 9,8% af selskabet Basho Technologies Inc.. Netfork A/S har en option på at komme over 10% ejerskab ved en aktieudvidelse i andet kvartal 2011.

> FORVENTNINGER TIL 2011

Den generelle markedssituation var i den første halvdel af 2010 fortsat præget af finanskrisen og de påvirkninger denne har haft på dansk økonomi. Trifork har i 2010 løbende tilpasset aktiviteterne og har derfor, på trods af den økonomiske krise, fortsat kunnet fastholde en positiv udvikling i løbet af hele regnskabsåret.

Trifork forventer i 2011 en fortsat stabil stigning i efterspørgslen på kerneydelserne, hvor selskabet har stor domæneviden. Herudover ser Trifork nu endnu mere optimistisk på de forretningsmæssige muligheder, der er opstået ved at kombinere selskabets eksisterende domæneviden med den tekniske udvikling på mobile enheder. Bundlinjevækst vil fortsat blive prioriteret over omsætningsvækst.

Public forretningsområdet er i fortsat vækst, og det er i 2010 lykkedes at øge såvel omsætning som EBITDA. Softwareudviklingsområdet af Public skal i 2011 blandt andet deltage i videreudviklingen af den nye offentlige digitale signatur til de mobile platforme og en lang række projekter indenfor sundheds-IT. Forretningsområdet ventes konsolideret i 2011 og omsætningen forventes at ligge i niveauet DKKm 75, med et forventeligt EBITDA i niveauet DKKm 15 mio.

Academy forretningsområdet har specielt i 2. halvår 2010 oplevet en vækst på conferenceaktiviteterne. Academy forventer fortsat at afvikle udviklerkonferencer i USA, UK, Schweiz, Australien og Danmark, samt at målrette vores kursusaktiviteter med det sigte at øge modenheden af software industrien. Området forventes i 2011 at blive udvidet med konferencer i både Østrig og Tjekkiet med udgangspunkt i Schweiz. Academy forventes i 2011 at bidrage med en omsætning i niveauet DKKm 35 med et forventeligt EBITDA i niveauet DKKm 2.

Finance forretningsområdet forventes i 2011 at bidrage med en større vækst i forhold til 2010. I 2010 er det lykkedes Finance at etablere sig som en markant spiller indenfor udviklingen af applikationer til "small screen devices". Denne position ventes yderligere forstærket i løbet af 2011. Selskabet forventer på dette område at realisere en omsætning i niveauet DKKm 60, med et EBITDA i niveauet DKKm 8.

På baggrund af ovenstående kan selskabets forventninger til 2011 opsummeres således:

- Trifork forventer fortsat at vokse som følge af organisk udvikling og strategiske opkøb. I 2011 vil koncernen fortsat prioritere at øge EBITDA-margin frem for yderligere vækst i omsætningen.
- Trifork forventer en vækst i omsætningen på 20% i forhold til 2010 svarende til en omsætning på DKKm170.
- Trifork forventer at realisere et EBITDA-resultat på DKKm 25.

Opfyldelsen af de finansielle forventninger er i sagens natur behæftet med en vis usikkerhed. Væsentlige ændringer i valutakurser, forretningsmæssige eller makro-økonomiske forhold kan have en indvirkning på selskabets økonomiske forhold.

For forretningsområdet Public er den største risiko væsentlige ændringer af politisk og organisatorisk art, som vil kunne resultere i forsinkelser af såvel eksisterende som planlagte offentlige IT-projekter.

For forretningsområdet Academy er den største risiko, at samarbejdsaftaler med langvarige samarbejdspartnere ikke forlænges, samt at den økonomiske udvikling ikke viser tegn på forbedring. Dette vil kunne betyde, at mange selskaber fortsat vil være tilbageholdende med udgifter til konferencedeltagelse og efteruddannelse.

For forretningsområdet Finance er den største risiko en forværring af bankernes økonomiske situation, der vil kunne resultere i en udskydelse af allerede planlagte aktiviteter.

Triforks ambitioner

Trifork har opstillet en række pejlemærker for at tydeliggøre den ambition, der udgør de fremadrettede vækstmål for koncernen.

1: Internationalisering af Goto Conferences

Trifork afholder i dag konferencer i Aarhus, Zürich, London, San Francisco, Sidney, Melbourne og New York. Pejlemærket er at afholde verdensklassekonferencer med meget høj international standard i 11 byer, hvor København, Amsterdam og Prag allerede er planlagt for 2011.

2: Internationalisering af Trifork

Trifork har i dag kontorer i Aarhus, København og Zürich. Pejlemærket er at etablere Trifork enheder i 7 byer. Der i 2011 planlagt etablering af et kontor i London. Dette skal ud over at danne ramme for den årlige QCon konference også være centrum for produkt- og konsulentytelser i England.

3: Goto Aarhus - en helt unik konference

Trifork arrangerer i dag konferencer, hvor de bedste folk taler og underviser rigtig dygtige folk fra software branchen. Pejlemærket er at få helt unikke trendsetters til at tale på Goto Aarhus, så de bedste folk fra hele verden vælger at deltage på konferencen.

4: Mobile Applikationer

Trifork er i dag markedsleder på mobile applikationer til banksektoren i Danmark. Pejlemærket er at etablere Trifork på markedet for mobilebanking i Schweiz og England.

5: 10.000 besøgende på softwareudviklerkonferencerne

Triforks internationaliseringsmodel er bygget op omkring at bringe os i centrum for viden. Pejlemærket er at udvide fra de nuværende godt 4.000 deltagere til at tiltrække over 10.000 softwareudviklere, projektledere og IT-ledere til vores konferencer i hele verden. Samtidigt er målet at nå et EBIT-resultat på konferencerne på 20%.

6: Mobile Applikationer til nationale sundhedsløsninger

Trifork har i dag betydelige aktiviteter på nationale sundhedsløsninger. Pejlemærket er at skabe den markedsledende platform for mobile applikationer til sundhedssektoren i Danmark.



> TEKNOLOGISKE TRENDS

Online Services

Udbredelsen af udviklingen i internet teknologi betyder, at mange software løsninger leveres i form af online services, enten som online data services eller i form af web applikationer, der afvikles i en browser. Det betyder en række dramatiske ændringer i de muligheder, der er, både med hensyn til at skabe forretningsværdi og i de teknologiske muligheder, som understøtter denne måde at levere software på.

Software som Infrastruktur

I lighed med udbredelsen af f.eks. telefonnettet, er der en lang række services, som vi i stigende grad er afhængige af døgnet rundt, alle årets dage. Disse forhold gør sig gældende i flere af Triforks primære segmenter, f.eks. indenfor både sundhed og finansielle services.

En af de interessante muligheder i denne sammenhæng er afvejelsen omkring tilgængelighed af en online-service infrastruktur i forbindelse med delvise nedbrud og/eller fejl i den underliggende infrastruktur. Hvis et netværkskabel graves over, eller enkelte maskiner bryder ned, er det ofte uacceptabelt, at hele systemet er nede. Dette er modsat et klassisk it-systemsyn, hvor det accepteres, at systemet er helt eller delvis utilgængeligt, når der sker en lokal fejl for til gengæld at sikre en global konsistens.

I Trifork arbejder vi aktivt med at kunne tilbyde at levere softwareløsninger, der flytter grænserne for hvilke typer nedbrud et system kan håndtere og stadig være tilgængelig; hvilket bl.a. er en af grundene til, at vi er gået ind i et aktivt samarbejde med Basho Technologies omkring deres Riak teknologi.

Med Riak som grundlag arbejder vi aktivt på at levere forretningskritiske systemer, der kan håndtere delvise systemnedbrud.

Cloud

Betegnelsen Cloud dækker over en række forskellige teknologier og muligheder, og ordet er fortærsket i en grad, så det kan være svært at finde troværdig omtale. I Trifork hjælper vi kunderne med at realisere potentialet i Cloud.

En del Cloud-relaterede teknologier gør det forholdsvis nemt at outsource og administrere drift af software løsninger. Mange software leverandører har traditionelt drevet egne datacentre og derved bundet store investeringer. Her giver Cloud teknologi mulighed for at leje sig ind i et driftcenter efter behov, og fra det ene øjeblik til det næste at kunne tilpasse sin kapacitet, og derved både reducere kapacitetsomkostninger og give mulighed for helt nye forretningsmodeller, der f.eks. netop involverer dramatiske udsving i kapacitetsbehov.

De positive effekter af Cloud kommer imidlertid ikke uden at softwaren er designet til det; og det er et område hvor Trifork er på forkant med udviklingen. Man taler bl.a. om, at softwareløsninger skal være "elastiske", hvilket netop betyder, at de mere eller mindre automatisk kan tilpasse sig varians i f.eks. lager- eller beregningskapacitet. Sådanne muligheder kommer naturligvis ikke automatisk ved, blot at softwaren drives ved en Cloud leverandør; softwaren må også selv være "bevidst" om disse muligheder.

Frihed til Teknologivalg

Udbredelsen af online software services, og den deraf følgende uafhængighed af at skulle installere programmer på den enkelte brugers computer, giver også væsentlige frihedsgrader i valg af den teknologi, der skal benyttes. Det betyder, at der i høj grad, inden for de sidste 5-10 år, er skabt frihed til i langt højere grad at benytte det værktøj

tøj, der passer bedst til opgaven, hvilket ofte giver sig udslag i, at systemer kan leveres hurtigere, billigere og bedre. Denne mulighed har imidlertid også givet anledning til en sand opblomstring af nye teknologier, og det er således ikke en trivielt opgave at holde sig opdateret på nye trends og styre effektivt i dette eldorado af teknologiske muligheder. På den ene side er det en fordel at benytte de værktøjer, man arbejder effektivt med, da der er omkostninger involveret i at opkvalificere sig til nye, og på den anden side er det væsentligt at have modet til at vælge nye teknologier med højere potentiale - dog med rettidig omhu.

I Trifork arbejder vi aktivt med at udnytte disse nye muligheder, dels i form af vores konferencer, som giver mulighed for at tilegne sig ny viden, og dels gennem projekter med partnere, som ser muligheder i at drage fordel af de nye teknologier. Et eksempel er, at vi har investeret i udvikling af kompetencer indenfor Erlang, der er en udviklingsplatform, som netop er velegnet som en grundsten i en serviceorienteret software infrastruktur.

Mobile Applikationer

I løbet af det forgangne år er det blevet meget tydeligt, at mobile platforme så som iPhone, iPad, Android og Windows Phone 7 vil komme til at være meget væsentlige klient-teknologier i årene fremover. Der er sket en udvikling fra, at disse platforme kun var til spil og "sjove Apps", til at det nu er en seriøs platform, der efterspørges til forretningsbrug. Trifork er helt i front med at kunne levere disse.

Mobile applikationer er naturligvis i sig selv teknologisk spændende, alene fordi sådanne skal udvikles med nye teknologier. Der er imidlertid også mange andre elementer af livscyklus for software, som forandres, når der skal udvikles sådanne applikationer, og det er meget væsentligt at have disse for øje, når man giver sig i kast med mobil udvikling.

Med den begrænsede form-faktor, som mobile terminaler tilbyder, er det pludselig blevet meget mere relevant at gøre et stort nummer ud af både grafisk design og interaktionsdesign. Dels fordi mange mobile applikationer henvender sig til slutbrugere og skal kunne benyttes uden vejledning; og dels fordi skærmen simpelthen er mindre, og dermed at det er vigtigt, at det kun er det væsentlige, der præsenteres. Desuden ændrer mobile applikationer mulighederne for forskellige forretningsmodeller bl.a. på grund af måden, hvormed software leveres, idet platfor-

me hver især har sine egne særlige distributionskanaler, eller "App stores".

Arbejdsformer

Gode projekter realiseres ikke uden gode relationer mellem alle de parter, der er involveret i projektet, og der er fortsat store muligheder i at forbedre vores konkurrence fordele ved at udvikle disse kompetencer aktivt.

Såkaldt "Agil" softwareudvikling har nu 10 år på bagen, og vi har gennem alle disse år fået stor fordel af at arbejde aktivt med at reducere spild i projekter ved at have processer, der giver mulighed for løbende at tilpasse leverancer til de krav, der måtte komme i løbet af et projektføreløb. Et aktivt og løbende samarbejde med kunden giver store fordele, fordi risici kan reduceres dramatisk.

I 2010 har Trifork etableret en ny forretningsenhed, der fokuserer på at levere processforbedringer til både eksterne og interne kunder.

Leveringstid: 0 dage

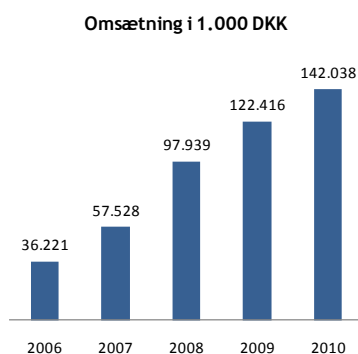
Trifork leverer typisk projekter til produktion i forløb på ca. 14 dage, men for visse typer af projekter kan denne tid med fordel reduceres yderligere, helt ned til det som kaldes "continuous deployment", det vil sige, at software leveres i små bidder, løbende og direkte til produktion. Fordelen skal måles i reduceret risiko og mindre spild i "krav, der blev irrelevante", inden de nåede til at skulle implementeres.

Sådanne projekter kræver imidlertid både en stor teknologisk forandring i form af sporbarhed og automatiseret test, men ikke mindst en radikal forandring af samarbejdet mellem kunden, software udviklerne, og driftsorganisationen; og ligesom vi har arbejdet aktivt med at opbygge gode fundament for kunderelationen, arbejder vi aktivt på at opbygge know-how inden for effektivt og nært samarbejde med driftsleverandører.

> REGNSKABSBERETNING

Udvikling i omsætning

Trifork fik i 2010 en omsætning på DKKm 142, hvilket svarer til en vækst på 16% set i forhold til 2009, hvor selskabet realiserede en omsætning på DKKm 122. Omsætningen for 2010 blev således DKKm 2 over de senest udmeldte forventninger for 2010, men er i overensstemmelse med virksomhedens generelle ønsker om at nå en omsætningsvækst på 15-20% pr. år.



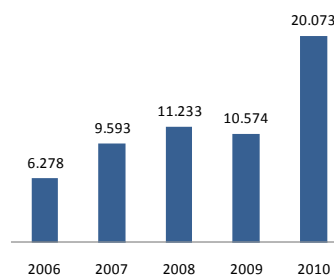
Da dette er sket i et marked, der på mange områder fortsat har været negativt påvirket af finanskrisen, er selskabet tilfreds med de opnåede resultater. Omsætningen indenfor de enkelte segmenter udviklede sig som følger:

- Public segmentet nåede i 2010 en samlet omsætning på DKKm 80,1, hvilket er en stigning på 22% set i forhold til 2009, hvor der blev realiseret DKKm 66. Dette betragtes som en tilfredsstillende udvikling.
- Academy segmentet har stadig været påvirket af finanskrisen, der har bevirket en vis tilbageholdenhed i virksomhedernes investeringer i kompetenceudvikling. Omsætningen har derfor ikke udviklet sig som ønsket. I 2010 blev der i segmentet samlet omsat for DKKm 24,6, hvilket er et lille fald i forhold til 2009, hvor der blev realiseret DKKm 26.
- Finance segmentet har i 2010, som forventet ved indgangen til året, også i starten af perioden været påvirket af finanskrisen. Omsætningen i 2010 blev i dette segment på DKKm 35,4, hvilket er på det forventede niveau. Dette er en stigning på 18% i forhold til 2009, hvor der blev omsat for DKKm 30. Specielt i 2. halvår har markedet udviklet sig positivt. Resultatet betragtes som tilfredsstillende.

Udvikling i EBITDA

Trifork fik et EBITDA-resultat på DKKm 20,1, hvilket var en stigning på knap 90% i forhold til 2009, hvor der blev realiseret DKKm 10,6. Resultatet for 2010 er samtidigt DKKm 2, svarende til 11%, over de oprindeligt udmeldte forventninger til året - og DKKm 1 højere end de seneste udmeldte forventninger.

EBITDA i 1.000 DKK



Generelt har indtjeningen været tilfredsstillende. Enkelte forretningsaktiviteter har dog belastet den samlede indtjening. Disse områder blev håndteret i løbet af 2. halvår 2010 og vurderes at give positiv indtjening i 2011.

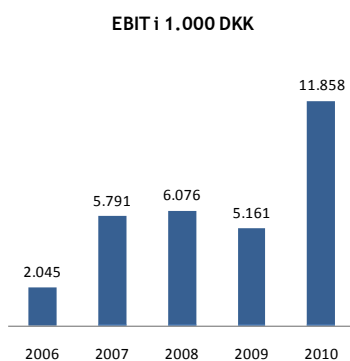
De opnåede resultater svarer til en EBITDA-margin på lidt over 14%. Selskabet vil fortsætte med at arbejde målrettet på at udviklingen i EBITDA forbedres, og at der generelt opnås en endnu højere EBITDA-margin. Overordnet er selskabet tilfreds med det opnåede EBITDA-resultat.

EBITDA indenfor de enkelte segmenter udviklede sig som følger:

- Public segmentet nåede i 2010 et samlet EBITDA-resultat på lidt over DKKm 12,3, hvilket er en stigning på 38% set i forhold til 2009. Dette betragtes som tilfredsstillende.
- Academy segmentet realiserede i 2010 et EBITDA-resultat på DKKm 0,4, mod et negativt EBITDA-resultat i 2009 på DKKm -2,6. Resultatet for 2010 betragtes som tilfredsstillende set i forhold til at specielt 2. halvår har haft positive takter.
- Finance segmentet opnåede i 2010 et EBITDA-resultat på DKKm 6,1. Dette er en lille stigning på knap 7% i forhold til 2009, hvilket ses som tilfredsstillende.

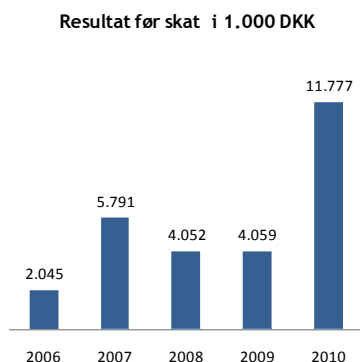
Udvikling i EBIT

I 2010 realiserede Trifork et EBIT-resultat på DKKm 11,9, hvilket er stigning på 130% i forhold til 2009, hvor det realiserede resultat var på DKKm 5,2. Resultatet for 2010 svarer til en EBIT-margin på 8,4%. Ledelsen betragter udviklingen i EBIT-resultatet som tilfredsstillende, men vil arbejde på at forbedre dette yderligere.



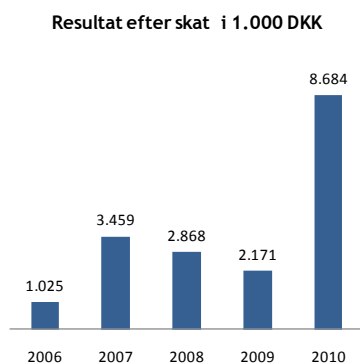
Resultat før skat

Trifork opnåede i 2010 et samlet resultat før skat på DKKm 11,8 hvilket svarer til stigning på 190% i forhold til 2009, hvor selskabet realiserede DKK 4,1. Ledelsen betragter resultatet for 2010 som tilfredsstillende.



Årets resultat

Årets samlede resultat efter skat blev i 2010 på DKKm 8,7, hvilket svarer til en stigning på 300% i forhold til 2009, hvor der blev realiseret DKKm 2,2. Godt DKKm 0,6 af det opnåede resultat for 2010 tilhører minoritetsinteresser.



Pengestrømme og investeringer

Pengestrømme fra driften udgør DKKm 12,7.

Samlet er koncernens likvide beholdninger steget med DKKm 1,3 i løbet af 2010 og udgjorde samlet DKKm 7 pr. 31.12.2010.

Balance og egenkapital

Immaterielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver er samlet faldet med DKKm 1,9 til DKKm 29,1 pr. 31.12.2010. Faldet er sket via ordinære afskrivninger, der har været højere end nye investeringer i produktudvikling. De væsentligste produkter findes nærmere beskrevet på s. 7 i årsrapporten.

Egne aktier

Selskabet har i perioden øget sin andel af egne aktier. Egne aktier erhverves bl.a. i relation til mulig anvendelse i forbindelse med eventuelle opkøb. Den samlede beholdning af egne aktier pr. 31.12.2010 var på 436.679 stk.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør DKKm 42,6 pr. 31. december 2010, hvilket er en stigning på 12% i forhold til ultimo 2009. Egenkapitalen er i 2010 blevet forrentet med 21% mod 5,8% i 2009. Det er koncernens mål at øge denne forrentning yderligere. Egenkapitalandelen er på 50%.





Søren Jakobsen, Projektleder,
Statens Serum Institut

Agil udvikling bag det danske vaccinationsregister

Trifork A/S har udviklet Det Danske Vaccinationsregister (DDV) for Statens Serum Institut. Produktet skulle først være leveret i 2011, men kunden fik undervejs behov for en delleverance med få måneders varsel. Udviklingsteamet var i stand til at møde den nye udfordring, fordi Trifork A/S arbejder agilt.

Centralt overblik nødvendigt

Det er i dag lovpligtigt at registrere oplysninger om vaccinationer, men uden et centralt register har overblikket manglet for såvel borgere som læger. Derfor er der ofte blevet givet en ekstra stivkræppevaccination til en borger på skadestuen ”for en sikkerheds skyld”, eller en hepatitis vaccine bliver ikke fornyet i tide. Forsvinder borgerens vaccinationskort, er det en større - hvis ikke umulig - opgave at genskabe den uden et centralt register. For lægernes vedkommende bliver effektiviteter af vaccinationsprogrammer usikre. Derfor igangsatte staten via Statens Serum Institut i slutningen af 2008 et større IT-projekt, Det Danske Vaccinationsregister. Den aktuelle anledning var effektiviteter af HPV vaccinen (livmoderhalskræft), som skulle indgå i børnevaccinationsprogrammet.

Stram tidsplan

Projektet skulle starte i 2009 og den endelige applikation være klar i 2011. Men truslen om en svineinfluenza pandemi i 2009 skabte et behov for et værktøj til registrering af vaccinationerne nu og her. Efter dialog med Statens Serum Institut leverede Trifork en stramt tilpasset udgave af applikationen til idriftsættelse allerede en måned efter i november 2009. Den agile udviklingsmetode gjorde det muligt for Trifork og kunden hurtigt at kunne tilpasse projektet til de nye krav. Hurtig iteration og stor vekselvirkning med kunden gjorde det muligt at levere et brugbart produkt med kort varsel. Den færdige version af vaccinationsregistret er nu i pilotdrift i et antal lægepraksis. Systemet består i dag af en webapplikation med brugergrænseflade og en webservicebaseret snitflade til integration mod andre systemer. Som en del af projektet er der udviklet et supplerende integrationskoncept, nemlig smartframing.

God systemintegration

Smartframing gør det muligt at lave en indlejret visning af Det Danske Vaccinationsregisters webbrugergrænseflade i eksempelvis et lægepraksis system. Login håndteres transparent for brugeren (single sign on), og integration er etableret som en deling af oplysninger mellem webapplikation og lægepraksis system. Dette koncept er afprøvet i pilotdriften, og har vist sig robust og effektivt. Flere andre sundheds-IT projekter har vist interesse for at bruge smartframing som mulig integrationsmodel.

Det danske vaccinationsregister integrerer også op mod såvel sygesikringsregisteret som receptserveren, og fødes således med data fra disse kilder fra starten.

Det Danske Vaccinationsregister understøtter arbejdsgangene for sundhedspersonale i forbindelse med vaccinationer, samt giver både sundhedspersonale og borgere et bedre overblik over de givne vaccinationer. Applikationen giver beslutningsstøtte for læger eksempelvis i form af doseringsforslag og interaktionsoplysninger.

Agil proces en succes

Projektleder i Statens Serum Institut Søren Jakobsen blev koblet på projektet i begyndelsen af 2010. Ikke en nem opgave at blive kastet ud midt i, men Søren Jakobsen følte sig godt hjulpet på vej af Triforks agile tilgang til udviklingsprocessen.

”Triforks udviklere har et unikt domænekendskab indenfor sundhedssektoren. Jeg er som kunde ikke teknisk orienteret, men har på ingen måde følt mig sat af undervejs. Sprintmøderne med tre ugers mellemrum gav mig mulighed for at følge med selv i små ting undervejs, og så har Triforks folk formået at bygge en sproglig bro, så vi har kunnet kommunikere om tekniske emner uden problemer”, forklarer Søren Jakobsen.

Som en del af projektforløbet er der blevet opbygget agile kompetencer hos kunden, som på den måde matcher udviklernes niveau. Blandt andet er Søren Jakobsen blevet certificeret Scrum Product Owner undervejs.

”Det er afgørende for projektets succes, at man forstår den rolle, man har som Product Owner. Gør man ikke det, kan hele processen køre skævt fra start. Det er vigtigt for mig at have baggrunden i orden, så jeg forstår en Product Owners rolle. Derfor er jeg rigtig glad for at blive fagligt klædt på undervejs”, siger Søren Jakobsen.



> RISIKOFAKTORER

Trifork er en virksomhed, der påvirkes positivt og negativt af en lang række faktorer. Trifork arbejder løbende på at reducere risici, der kan påvirke forretningen. Nedenstående risici er de særlige risici, der kan have en negativ påvirkning på Triforks forretning.

Valutarisiko

Selskabets arbejder i Storbritannien, Australien, Schweiz og USA og har såvel udgifter som indtægter i disse landes valutaer. Da der også er udgifter som f.eks. løn, der primært afholdes i DKK, og da også overskud afregnes i DKK, udgør disse aktiviteter en valutarisiko for Trifork. Selskabet gennemfører løbende en vurdering af den samlede eksponering i de forskellige valutaer, samt vurderer varians på de enkelte valutaer og korrelationerne imellem disse, for på denne led at kunne imødegå evt. risici.

Hackerangreb

Trifork er som alle andre selskaber potentielt i fare for hackerangreb. Der ligger således en risiko for tab eller ødelæggelse af data med deraf følgende økonomiske såvel som prestigemæssige tab. Selskabet har sikret sig mod angreb fra hackere. Selskabet forventer med sine overvågningssystemer at kunne reagere hurtigt ved et eventuelt angreb. Selskabet kan dog ikke give sikkerhed for, at risikoen for et hackerangreb på selskabets systemer og installationer helt elimineres med deraf afledte negative økonomiske konsekvenser.

Teknologi

Den teknologiske udvikling fortsætter med stor hastighed, og selskabet træffer derfor løbende en række valg i forhold til, hvilke teknologier selskabet skal fokusere på. Der ligger således en risikofaktor i selskabets valg af teknologier.

Afhængighed af nøglemedarbejdere

Trifork er en mellemstor virksomhed med højt kvalificerede medarbejdere og har derfor en afhængighed af nøglemedarbejdere, både hvad angår drift, salg og udvikling. Det vil derfor kunne påvirke selskabets vækst og indtjening, såfremt nøglepersoner forlader selskabet, eller hvis selskabet ikke kan tiltrække tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft.

Afhængighed af kunder

I forbindelse med større udviklingsprojekter er Trifork afhængig af et varigt forhold til et mindre antal store kunder og evnen til at tiltrække nye. Dette er specielt gældende for segmenterne Public og Finance, hvor nyudvikling og tilpasning af løsninger udgør en væsentlig andel af omsætningen. Trifork er tilsvarende afhængig af de mange deltagere på GOTO og QCon konferencerne. De største risici indenfor Trifork Academy er derfor, at det gode image, som selskabet har opbygget igennem de seneste 10 år svækkes, f.eks. som følge af forringelse af indhold og kvalitet, eller at en konkurrerende virksomhed etablerer en lignende conference.

Markedsforhold

I forbindelse med salg af konkrete løsninger kan markedsforhold, herunder specielt konkurrent-situationen i givne markedssegmenter i kortere eller længere perioder, påvirke både afsætningsmuligheder og prissætning for konkrete typer af løsninger. Dette kan i betydelig grad påvirke selskabets vækst og indtjeningssevne.

Opkøbte selskaber

Der kan være uidentificerede forhold omkring opkøbte ejerandele i selskaber, der bevirker, at forventede synergieffekter ikke vil kunne realiseres. Selskabets estimater og vurdering af indtjeningspotentialer kan derfor vise sig ikke at leve op til forventningerne. Opkøbene kan derfor

have en negativ påvirkning på selskabets forventede vækst og indtjening. I forbindelse med opkøb gennemfører selskabet selv due diligence.

Større ressourceforbrug end estimeret

Leverance af forretningskritiske IT-løsninger kan blive forsinket og/eller have større ressourceforbrug, end det estimerede. En forudsætning for Triforks fortsatte vækst er, at selskabet fortsat leverer løsninger til tiden i en branche, hvor tidsforbruget for udviklingsprojekter ellers ofte overskrides.

Produktansvar og forsikringsdækning

Trifork har en erhvervsforsikring, som dækker lejemål, tyveri, tingsskader, personskader og professionelt rådgiveransvar. Selskabet vurderer, at det er tilstrækkeligt forsikret, men der kan ikke gives sikkerhed for, at den valgte dækning helt vil kunne kompensere for et tab, der måtte opstå på grund af en skade. Selskabet bestræber sig på - gennem sine salgs- og leveringsbetingelser - at mindske selskabets eksponering, men det er ikke muligt at give sikkerhed for, at alle situationer er aftalt på en sådan måde, at en fejl ikke vil have en negativ indflydelse på selskabets indtjening.

Immaterielle rettigheder

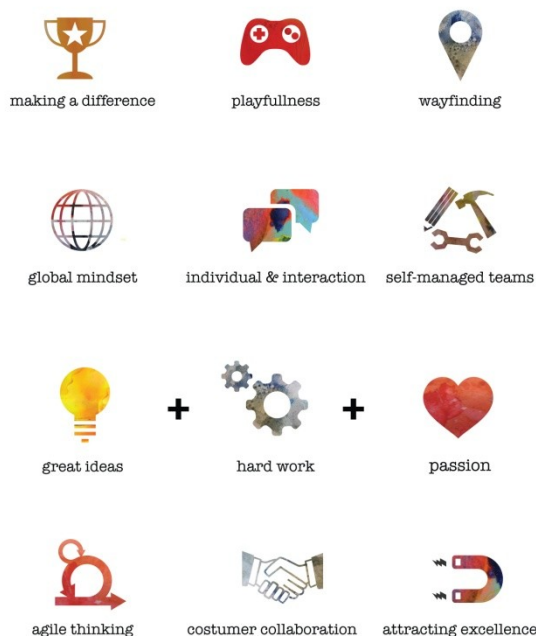
Trifork ejer ingen patenter på de produkter, som selskabet udbyder, men har de almindelige rettigheder i form af copyright-beskyttelse, og hvad der følger af markedsføringsloven og tilsvarende lovgivning i de lande, hvor produkterne markedsføres. Trifork beskytter sine rettigheder ved at sikre hemmeligholdelse af den specifikke struktur, som selskabet har opbygget om de udbudte produkter, og ved at sikre hemmeligholdelse af nyudviklingen, således at selskabet først ved frigivelse informerer offentligheden, og dermed også konkurrenterne, om nye tiltag.

> CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Redegørelsen for samfundsansvar for koncernen dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2010.

Trifork løfter et samfundsansvar, og i stil med de cirka 1.100 største virksomheder i Danmark skal vi rapportere i 3 dimensioner: Vores politikker, handlinger og opnåede resultater. Trifork har en forretningsdrevet indgangsvinkel til vores samfundsansvar, og derfor er der et stort sammenfald med vores værdigrundlag og tilhørende handlinger.



software pilots
TRIFORK.

Triforks kernekompetence er baseret på højkompetente og engagerede medarbejdere, kombineret med teknologisk innovation omkring IT-systemer. I Trifork er CSR omfattet af følgende fokusområder:

- Tiltrække og udvikle kompetence
- Gøre en forskel
- Passionerede medarbejdere

Tiltrække og udvikle kompetence

Trifork skal tiltrække og udvikle kompetence inden for systemudvikling. Trifork skal turde vise vejen på nye teknologier og give medarbejderne de rammer, der skal til for at opnå det unikke og sætte sig i centrum for viden. Omvendt stiller vi høje kompetencekrav til vores medarbejdere og ønsker at ansætte de dygtigste folk, der kan være med til at fastholde et meget høj kompetenceniveau i virksomheden.

Handlingerne i forlængelse af denne politik indeholder følgende aktiviteter:

Trifork medvirker til at få unge mennesker til at interessere sig for softwareindustrien. "Trifork Junior Geek Night" er et initiativ, hvor Trifork har udarbejdet uddannelsesmateriale, som både egne software piloter og vores samarbejdspartnere kan anvende til undervisning af 8-12 årige på lokale skoler.

Resultaterne af disse handlinger er endnu ikke målbare, da de først er startet ultimo 2010.

Trifork har skabt konferencekonceptet GOTOCON.COM, der organiserer konferencer i Aarhus, København, London, Amsterdam, Prag, San Francisco, New York, Melbourne og Sidney. Konferencerne tiltrækker viden og best-practice fra hele verden og øger dermed tilgængeligheden til både de rigtige teknikker og metoder for at gennemføre systemudvikling korrekt og effektivt. CTO Kresten Krab er desuden en ivrig blogger om de udfordringer, som industrien arbejder med.

Resultaterne af denne handling er et støt stigende antal besøgende til konferencerne og dermed en øget værdi for softwareindustrien i de lande, hvor konferencerne finder sted.

Trifork tiltrækker og udvikler kompetencen til virksomheden ved at egne software piloter påvirker programmet på konferencerne, samt underviser på kurser, som vi udbyder til vores kunder og kollegaer i softwareindustrien. Triforks medarbejdere er meget handlingsorienteret og er dermed selv med til at skabe den fornyelse og udvikling på det tekniske område, der skal til for at sikre magnetismen for kompetencer. Konferencerne udgør hvert år 5 dages koncentreret uddannelsesforløb for egne medarbejdere, der har mulighed for at tilegne sig viden fra en stor del af de folk og virksomheder, som har været med til at gøre en forskel på verdensplan. En anden konkret handling er afholdelse af "Hackerdays", hvor innovationen og passionen får frit løb.

Resultaterne af denne handling er dels en medarbejdertilfredshedsundersøgelse, der viser meget gode resultater på engagement, samt at 2 nye teknologiske fyrtårne i 2010 er blevet bearbejdet på Triforks "Hackerdays".

Gøre en forskel

Trifork skal bidrage til, at verden bliver et bedre sted at være. Trifork skal indenfor vores forretningsområder bidrage med handlinger, der skaber forenkling og tilhørende reduktion af unødigt forbrug af verdens ressourcer. Siden stiftelsen af Trifork i 1996 har formidling af erfaringer og viden omkring softwareudvikling været en krumtap i forretningen, og har derfor påvirket verden omkring os positivt.

Handlinger i forlængelse af denne politik indeholder følgende aktiviteter:

Trifork bidrager med innovation og engagement i nationale løsninger i sundhedssektoren, der har til formål at forbedre klinikernes arbejdsplads for at reducere antallet af fejlbehandlinger og dermed den økonomiske byrde der tillægges samfundet. Fælles Medicinkort og Vaccinationsregisteret er 2 nationale sundhedsløsninger, der er resultat af handlingerne på denne politik.

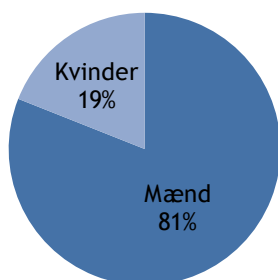
Trifork har ligeledes fokuseret på udvikling af klinikerens mobile arbejdsplads, der med "situationsbestemt" IT skaber et miljø for hjemmeplejen, sygeplejersken eller lægen, som sikrer en bedre behandling af borgeren. Konkrete innovative resultater er en iPad applikation til hjemmesygeplejen, som er udviklet i samarbejde med hjemmesygeplejen i Hedensted kommune.

Trifork har iværksat en række innovative tiltag, der skal flytte på anvendelsen af den mobile platform til både private mennesker og industrien, så antallet af strømforbrugende PC'ere kan reduceres. I industrien ligger besparelsen ved at mobiltelefonen kan bruges som alternativ til et betjeningspanel og dermed reducere ressourceforbruget til krævende betjeningselektronik.

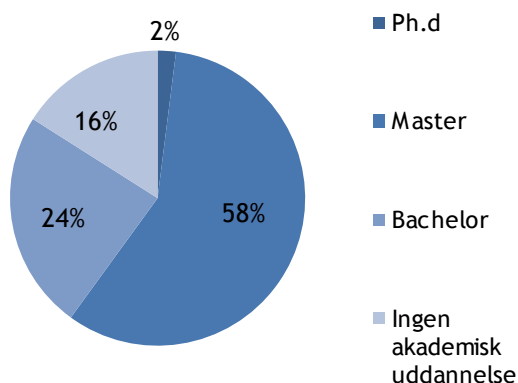
Resultaterne er at vi for Danske Bank og Jyske Bank har været med til at flytte hundredetusindvis af transaktioner fra PC'en til mobiltelefonen og dermed både spare strøm og gøre livet lettere for en lang række mennesker.

Passionerede medarbejdere

Medarbejderne er Triforks vigtigste ressource og medarbejderne er derfor omdrejningspunkt for vores CSR aktiviteter. Gennemsnitsalderen er 39 år og sammensætningen fordeler sig med 81% mænd og 19% kvinder.

Kønsfordeling

Der har i Trifork altid været fokus på at ansætte højtuddannede medarbejdere. Andelen af medarbejdere med enten en bachelor, Master eller Ph.d. grad udgør 84%, hvilket er meget tilfredsstillende.

Uddannelsesniveau

Trifork skal være en arbejdsplads med passionerede kollegaer, chefer, medarbejdere, kunder og leverandører.

Handlinger i forlængelse af denne politik indeholder følgende aktiviteter:

Trifork arbejder agilt i stort set alle arbejdsprocesser. Scrum er den primære metode, vi anvender i Trifork. Metoden bygger på, at medarbejderne arbejder i selvorganiserede teams, der har ansvaret for selv at organisere og udføre opgaverne. Herved sikres medarbejderne en meget stor indflydelse på opgavernes udførelse og har en tæt kontakt til sponsoren for de pågældende opgave. Udviklingsmetoden bygger endvidere på, at opgaverne nedbrydes i mindre og overskuelige elementer, der til gengæld løses og udføres i intensive arbejdsforløb. Metodens intensitet sætter en naturlig begrænsning for udstrækningen af de perioder, hvor medarbejderne kan løse opgaverne med

høj kvalitet og uden fejl, hvilket igen medvirker til at undgå stress og udbændthed. Herudover har virksomheden implementeret et stressberedskab med anvendelse af stress coaches, der hurtigt kan træde ind og støtte den enkelte medarbejder, der måtte opleve problemer. I 2010 var medarbejderens gennemsnitlige ugentlige arbejdstid 38,5 timer. Det gennemsnitlige sygefravær faldt til 1,7% fra lidt over 2% i 2009. Dette svarer til ca. 20% under gennemsnittet for funktionærer i Dansk Erhverv.

Triforks succes er betinget af engagerede og handlingsorienterede medarbejdere, der kan skabe den rigtige værdi for vores kunder. Både ledelsen og medarbejderne i Trifork løfter et ansvar for at bidrage i en konstruktiv dialog omkring passion for arbejdet. Ledelsesudvikling, medarbejderudviklingssamtaler, mentorordning, "hackerdays" og Geek-Nights er alle initiativer, der skal sikre en høj score på engagementet i Trifork.

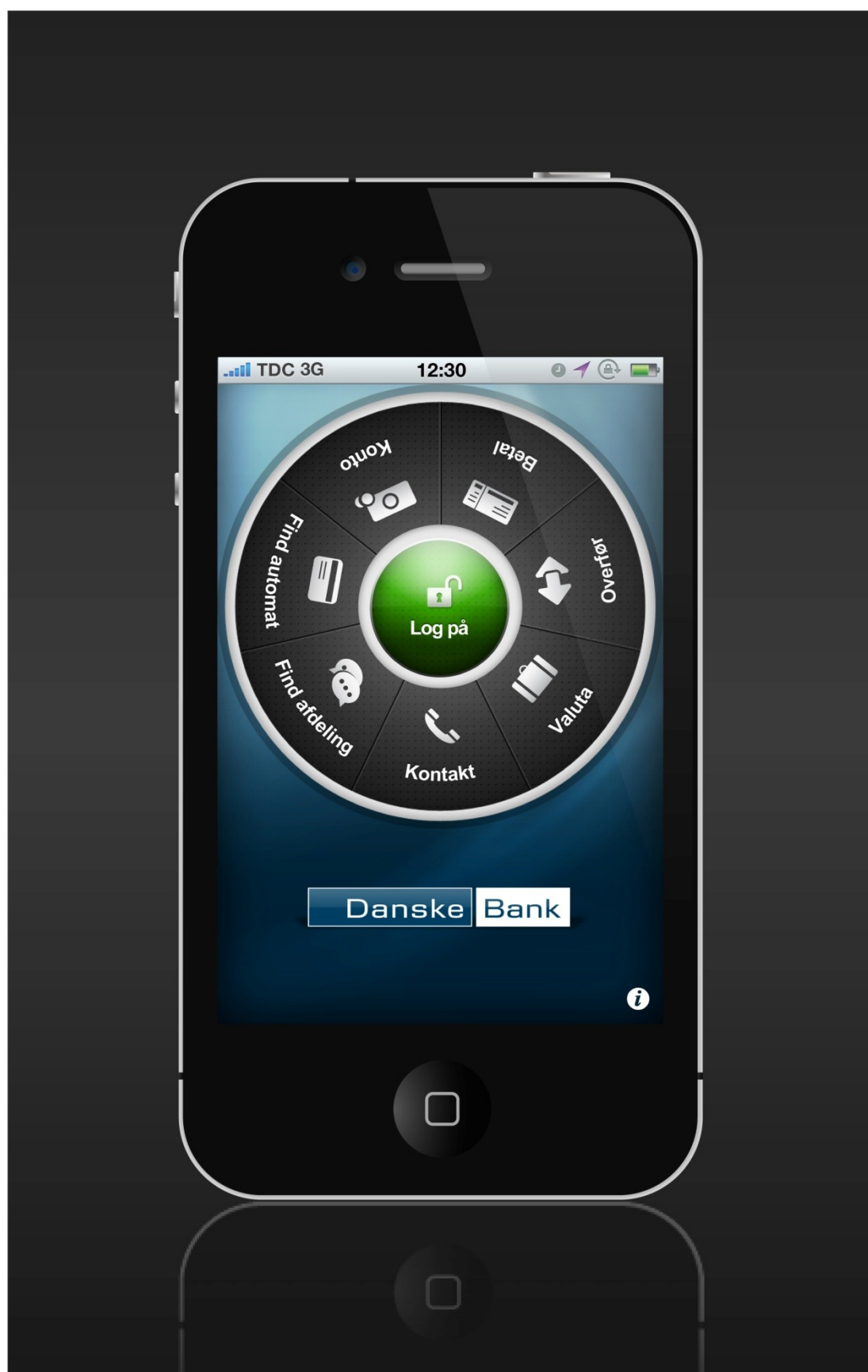
Handlingen måles på engagement i den årlige medarbejderundersøgelse, hvor Trifork i 2010 lå på et meget tilfredsstillende resultat. Tilfredshedsundersøgelsen vist et godt kondital rundt omkring i Trifork, og der vil i 2011 blive startet en række aktiviteter på flere indsatsområder, der fastholder de gode resultater og tydeliggør den formel, der sikrer en høj score på alle områder. Vi kan derved forbedre forholdene for medarbejdere i Trifork og på denne måde fastholde og udvikle tilfredse, motiverede og engagerede medarbejdere.

Resultatet af denne handling er endnu ikke målbart.

Menneskerettigheder

Triforks politik er, at vi ønsker at støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for virksomhedens indflydelsesområde. På denne led ligeledes sikre, at selskabet ikke medvirker til krænkelse af menneskerettigheder.

Trifork har ikke været involveret i sager eller områder, hvor der kunne rejses tvivl om, hvorvidt menneskerettigheder blev overholdt.





Peter Rørsgaard, Underdirektør,
Danske Bank

Danmarks første mobilbank udviklet af Trifork A/S

Trifork A/S har i samarbejde med Danske Bank udviklet Danske Mobilbank. En applikation, der giver kunderne mulighed for at gøre bankforretninger fra iPhone- og Android platformene. 150.000 downloads på fire måneder har langt overgået alle forretningsmæssige mål. Applikationen giver brugeren mulighed for at omregne valuta og finde den nærmeste Danske Bank afdeling eller hæveautomat via GPS. Er man kunde i banken og har login, er der samtidig mulighed for at tjekke sine konti, se posteringer, overføre penge og betale regninger med kamerafunktion. Udvikling af mobile applikationer til iPhone og Android var et nyt arbejdsområde for Danske Bank. Derfor valgte banken fra start at alliere sig med Trifork A/S, der har stor erfaring med at udvikle IT løsninger til den finansielle sektor i Danmark.

Tæt samarbejde

Danske Mobilbank er blevet til gennem et tæt samarbejde, hvor Trifork A/S har leveret hele klientsiden og integrationen til bankens back-end, og Danske Bank har stået for at udvikle blandt andet funktionaliteterne bag login og overførsel af penge. For Danske Bank var dette et innovationsprojekt, og det var derfor af stor betydning hurtigt at kunne udvikle en prototype, som banken konkret kunne forholde sig til i forhold til brugergrænseflade, teknologi, funktionalitet og forretningsmæssige afklaringer. Triforks udviklere anvender den agile metode Scrum og har faciliteret det agile udviklingsforløb og blandt andet udviklet de ønskede funktioner i korte iterationer. Applikationerne er løbende blevet justeret sådan, at det endelige produkt har præcis det design og den funktionalitet, som Danske Bank har behov for.

Agil udvikling

Danske Bank har taget den agile udviklingsmetode i brug for hurtigt at kunne levere de services, som kunderne efterspørger. Det betyder også, at der fortsat udvikles nye spændende funktioner til smartphones, der løbende vil blive tilbudt kunderne. Hos Danske Bank har underdirektør i Group Business Development Peter Rørsgaard været dybt involveret i projektet, som har haft stor forretningsmæssig bevågenhed i hele Danske Bank koncernen.

”Jeg har været meget tilfreds med Triforks indsats i udviklingsprocessen. Den agile tilgang til projektet har givet os væsentligt kortere ”time to market”, end hvad jeg tidligere har oplevet i Danske Bank. Der går kortere tid mellem beslutningerne, og det er meget, meget godt. Det har selvfølgelig givet nogle udfordringer på forretningssiden. Vi har hele tiden skullet være tæt på projektet, som vi har kunnet se forme sig uge for uge, og som vi løbende er kommet med input til. Også her har Triforks folk være yderst professionelle sparringspartnere, der med stort engagement har styret processen hen til den succes, Danske Mobilbank er blevet”, fortæller Peter Rørsgaard.

Høj sikkerhed

En af de helt centrale udfordringer i applikationen har været sikkerheden. I første omgang har Danske Bank udviklet en API, der gør det muligt at bruge NemID-nøglekortet i egne sikkerhedsløsninger. Når NemID i løbet af første halvår 2011 kommer på banen med den færdige løsning til mobiltelefoner, vil den blive taget i brug. Jan Baungaard er System Manager i Retail e-Banking i Danske Bank, og han er godt tilfreds med Triforks måde at håndtere sikkerhedsudfordringen på.

Imponerende resultater

”Selve processen med at teste undervejs har nok været noget svært tilgængelig for Triforks folk, fordi vi som bank af sikkerhedsmæssige årsager ikke bare lukker op for adgang til vores database. Af samme årsag har brug af Open Source løsninger været udelukket. Men så har Trifork udført testene her hos os efter vores retningslinjer, og det har fungeret helt optimalt for os”, forklarer Jan Baungaard. Han er ligeledes imponeret over de resultater, den agile arbejdsproces skaber undervejs: ”Til det her projekt har den agile tilgang til udviklingsprocessen passer rigtig godt. Triforks folk er imødekommelige og åbne overfor ideer. Samtidig er de gode sparringspartnere, der ikke er bange for at sige, hvad de mener. Vi har fremlagt vores ideer, de er kommet med deres, og så har vi sammen fundet ud af, hvad der så reelt kunne lade sig gøre. Det er en stor fordel ved en så forholdsvis ukendt platform som den mobile. Den konstruktive dialog har helt klart gavnet det færdige produkt, der bærer præg af Triforks professionalisme og er i en rigtig god kvalitet”, understreger Jan Baungaard.

I første omgang er applikationen til rådighed for iPhone- og Androidbrugere, men hvis en anden platform bliver forretningsmæssig interessant, vil der også blive udviklet en applikation hertil.

> GOD SELSKABSLEDELSE

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

Denne lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2010. Selskabets bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende - og mindst en gang om året - om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er bl.a. selskabsloven, årsregnskabsloven, værdipapirhandelsloven, NASDAQ OMX Københavns regler og anbefalinger for udstedere, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som Trifork A/S. På dette grundlag er der udviklet en række interne procedurer, der vedligeholdes løbende, og som skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

Anbefalinger for god selskabsledelse

I 2005 udsendte Komitéen for god Selskabsledelse reviderede anbefalinger for god selskabsledelse, som senest er opdateret i april 2010. Anbefalingerne er offentligt tilgængelige på Komitéen for god selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne omfatter bl.a. aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse, politik for selskabets forhold til interessenter, politik for information og kommunikation, bestyrelsens opgaver og ansvar, bestyrelsens sammensætning, bestyrelsens og direktionens vederlag, risikostyring samt revision.

Som børsnoteret selskab skal Trifork A/S enten følge disse anbefalinger eller forklare, hvorfor anbefalinger helt eller delvist ikke følges.

Det er bestyrelsens opfattelse, at selskabet i al væsentlighed opfylder anbefalingerne. Trifork har dog på følgende områder valgt at følge en anden praksis:

- Trifork har for nærværende, som følge af selskabets størrelse, ikke fundet det nødvendigt at nedsætte hverken nominerings- eller vederlagsudvalg. Bestyrelsen har vurderet, at de opgaver, der i givet fald skulle varetages af et sådant udvalg, bedst varetages af den samlede bestyrelse.
- Trifork har nedsat et revisionsudvalg, der varetages af den samlede bestyrelse. På denne baggrund er bestyrelsesformanden samtidigt formand for revisionsudvalget.

- Trifork har ikke fundet det relevant at oplyse de enkelte bestyrelses- og direktionsmedlemmers vederlag, da Trifork er af den overbevisning, at aflønningen af bestyrelse og direktion dels er et personligt anliggende og dels følger almindelig dansk praksis.
- Der udarbejdes ikke kvartalsrapporter, da selskabet vurderer, at de hermed forbundne ressourcer ikke står mål med det udbytte, der opnås. Der udsendes i stedet periodemeddelelser i overensstemmelse med reglerne herom.
- I tidligere år er kommunikationen fra Selskabet til markedet udelukkende blevet udfærdiget på dansk. Primært på baggrund af, at der historisk set har været meget få internationale investorer. Dette billede er dog ved at ændre sig, ligesom Triforks internationale aktiviteter udvides. Derfor udfærdiges for 2010 et resumé af årsrapporten på engelsk, ligesom det overvejes, at alle fremtidige børsmeddelelser ligeledes udfærdiges på engelsk.

Risikostyring og interne kontroller

Formålet med Triforks interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er at sikre, at regnskabet aflægges i henhold til IFRS og andre danske oplysningskrav til børsnoterede danske selskaber samt sikre, at aflæggelsen giver et retvisende billede uden nogen væsentlige fejl og mangler.

Trifork har etableret interne kontrol- og risikostyringssystemer, der sikrer, at væsentlige fejl eller mangler opdages og korrigeres. De implementerede systemer giver dog ingen absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages.

Triforks interne kontrol- og risikosystemer kan opdeles som følger:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Vidensdeling

Kontrolmiljø

Trifork etablerede i 2009 et revisionsudvalg til at overvåge regnskabsaflæggelsen samt vurdere effektiviteten af virksomhedens interne kontrol- og risikostyringssystemer. Revisionsudvalgets opgaver varetages af den samlede bestyrelse.

Det er direktionens ansvar at implementere effektive kontroller og risikostyringssystemer, hvilket også er sket. Direktionen fører tilsyn med anvendelsen af de udarbejdede retningslinjer og politikker, der indgår i Triforks regnskabsmanual.

Risikovurdering

Bestyrelse og direktion foretager løbende en vurdering af de mulige risici, der er relevant for selskabet, herunder risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Der er fire faser i selskabets risikovurdering:

Risikoidentifikation

Alle forretningsenheder identificerer årligt risici, som enten direkte eller indirekte relaterer sig til deres område. Risici er i denne forbindelse defineret som begivenheder eller tendenser, der kan forhindre de enkelte enheder eller Trifork generelt i at opnå sine målsætninger. Sådanne begivenheder eller tendenser kan være velkendte af organisationen, men kan også dække over usikkerhedsmomenter, der vil kunne udvikle sig til at true Triforks evne til at opnå de ønskede mål.

Risikovurdering

Alle identificerede risici bliver i første omgang vurderet i de enkelte forretningsenheder ud fra sandsynlighed og mulig effekt. Effekten vurderes ud fra en række forhold, herunder EBIT, medarbejdere, kunder, miljø og omdømme.

Efterfølgende bliver de enkelte risici gennemgået af direktion og bestyrelse og vurderet i forhold til, hvor stor en effekt de vil have i forhold til den enkelte forretningsenhed og i forhold til den samlede forretning.

Risikohåndtering

I forbindelse med den årlige risikoidentifikation og evaluering har alle forretningsenheder til opgave at udforme en plan for, hvordan en given risiko skal imødegås og håndteres.

Opfølgning

Alle væsentlige risici følges og evalueres løbende af direktionen og bestyrelsen, alt efter betydning.

Uafhængigt af ovenstående gennemgår bestyrelsen årligt de områder, hvor der kan ligge en særlig risiko, så som væsentlige regnskabsmæssige skøn samt eventuelle væsentlige regnskabsmæssige ændringer.

Kontrolaktiviteter

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med koncernens kontrolaktiviteter er at sikre, at de af ledelsen udstukne mål, politikker, procedure mv. opfyldes og rettidigt at forebygge og rette evt. fejl, mangler etc. Direktionen har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering incl. afvigelses- og nøgletalsrapporter med månedlig ajourføring af forecast for resten af

året. Direktionen foretager samtidigt løbende en vurdering af økonomiorganisationens kompetencer for at sikre, at kontrolmiljøet er tilfredsstillende.

Information og kommunikation

Bestyrelsen har vedtaget en informations- og kommunikationspolitik, der bl.a. overordnet fastlægger kravene til regnskabsaflæggelsen og til den eksterne finansielle rapportering i overensstemmelse med lovgivningen og forskrifterne herfor. Bestyrelsen lægger vægt på, at der inden for de rammer, der gælder for børsnoterede selskaber, er en åben kommunikation i virksomheden og på, at den enkelte kender sin rolle i den interne kontrol.

Koncernens væsentligste risici og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, bestyrelsens holdning hertil og de iværksatte tiltag i forbindelse hermed kommunikeres løbende internt i koncernen.

Vidensdeling

Triforks regnskabsmanual samt øvrige politikker og retningslinjer opdateres løbende og er tilgængelig for alle medarbejdere i økonomifunktionen.

Minimum en gang om året mødes økonomiafdelingen med selskabets eksterne revisorer med det formål at få orientering om eventuelle kommende regnskabsmæssige ændringer af betydning for virksomheden, således at disse løbende kan blive indarbejdet i selskabets procedurer.

Overvågning

Ethvert risikostyrings- og kontrolsystem skal løbende overvåges og kvalitetssikres for at sikre, at det er effektivt. Overvågning sker ved løbende og/eller periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i koncernen. Omfang og hyppighed af kontroller afhænger primært af risikovurderingen af de enkelte områder.

De generalforsamlingsvalgte revisorer rapporterer evt. væsentlige svagheder i koncernens interne kontrolsystemer i revisionsprotokollen til bestyrelsen.

Bestyrelsen overvåger, at direktionen reagerer effektivt på evt. svagheder og at aftalte tiltag gennemføres.

Aktionærernes rolle og samspil med selskabets ledelse

For at styrke dialogen med selskabets aktionærer inviterer Trifork A/S til investorseminarer, hvor alle eksisterende og potentielle investorer har mulighed for at deltage. Det er selskabets ambition at indkalde til mindst 4 årlige møder.



> BESTYRELSE OG DIREKTION



JOHAN BLACH PETERSEN

Bestyrelsesformand

Indehaver af J. Blach Petersen Business Development A/S. B.sc. i økonomi samt HD(ADB). Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i 2. april 2007. Speciale i forretningsudvikling, bestyrelsesarbejde, strategiudvikling og M&A.



JØRN LARSEN

Administrerende direktør (CEO) og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den stiftende generalforsamling i 27. april 1998. Udgør sammen med Kresten Krab Thorup direktionen. Speciale i forretningsudvikling.



KRESTEN KRAB THORUP

Teknisk direktør (CTO) og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ekstraordinære generalforsamling i 23. februar 2000. Udgør sammen med Jørn Larsen direktionen.

Speciale i teknologi, trends og CSR.



JESPER GRANKÆR CARØE

Næstformand i bestyrelsen

Direktør, Trifork Public og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ekstraordinære generalforsamling d. 30. maj 2007.

Speciale i teknologi, trends og sundhedssektor i DK.



KNUD ARNUM HANSEN

Bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 9. april 2010.

Uddannet ingeniør med speciale i virksomhedsledelse. HD i organisation og ledelse. Speciale i gennemgribende transformationer i store og mellemstore administrative organisationer, hvor der er fokus på at realisere gevinster og ændre arbejdsprincipper og kultur.



BIRTHE H. ANDERSEN

Bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 9. april 2010.

Cand. mag, Dansk og Informationsvidenskab. Master i arbejdsmarked og personalemanagement.

Speciale i HR-ledelse, administration og kommunikation.

BESTYRELSENS TILLIDSHVERV OG BESTYRELSESPOSTER

Navn	Tillidshverv	Bestyrelsesposter
Johan Blach Petersen		Aage Østergaard Holding A/S, formand Amerlog Danmark A/S, formand Bila Holding A/S, formand CC Public Relations A/S, formand Entreprenør Erling Jensen A/S, formand Enviso Group A/S, formand Global Car Leasing A/S, JMM Group Holding A/S, formand M2 Film A/S, Formand Loevschall A/S, formand OPDI Technologies A/S, formand Windar Photonics A/S, formand Trim IT Development A/S, formand Ingeniørfirmaet Poul Tarp A/S Skandek Tagelementfabrik A/S Vils Tegloverligger A/S ØB Beton A/S Junget A/S, formand Engsø Gruppen A/S Trifork A/S, formand Tuco Yachtværft A/S, formand
Jørn Larsen	Formand for Javagruppen 1996-2003 Formand for V-CHI erhversgruppen 2000-2002 Medlem af Dansk IT bestyrelsen i Jylland	Trifork A/S (BM) Trifork Athene (FM) Office Design A/S (BM) Basho Technologies Inc. (BM)
Jesper G. Carøe		Trifork A/S (BM)
Kresten Krab Thorup	Javagruppen Medlem af Java Community Process standardorgan	Trifork A/S (BM)
Birthe H. Andersen		Trifork A/S (BM)
Knud Arnum Hansen		Trifork A/S (BM)

Bestyrelsesposter i underliggende datterselskaber indenfor koncernen er ikke oplyst

Bestyrelsens sammensætning og funktion

Selskabet ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer valgt af generalforsamlingen. For hvert bestyrelsesmedlem kan tillige vælges en suppleant. Bestyrelsesmedlemmer og suppleanter skal fratræde hvert år på den følgende ordinære generalforsamling, men genvalg kan finde sted. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af samtlige bestyrelsesmedlemmer er til stede. De i bestyrelsen behandlede emner afgøres ved simpelt stemmeflertal. Formandens stemme er udslagsgivende ved stemmelighed.

Triforks bestyrelse er sammensat ud fra at sikre forretnings- og ledelsesmæssig sparring til den løbende drift og videre udvikling af koncernens forretning.

Det er vurderingen at den nuværende sammensætning af bestyrelsen er godt afstemt i forhold til både at adressere finansielle, organisatoriske, forretnings-, ledelses- og kommunikationsmæssige forhold.

Det anbefales af Nørby-udvalget, at mindst halvdelen af bestyrelsen er uafhængig. For at et bestyrelsesmedlem anses for uafhængigt, må det enkelte medlem ikke:

- være ansat eller have været ansat i Selskabet inden for de seneste fem år.
- være eller have været medlem af direktionen i Selskabet
- være professionel rådgiver for Selskabet, ansat i eller have en økonomisk interesse i en virksomhed, som er professionel rådgiver for Selskabet
- have en væsentlig strategisk interesse i Selskabet som andet end aktionær.

Tre af selskabets bestyrelsesmedlemmer opfylder på nuværende tidspunkt ovenstående habilitetskrav, hvorved mindst halvdelen af selskabets bestyrelse består af uafhængige medlemmer.

Interessekonflikt

Der er ikke slægtskab mellem direktion, bestyrelse og ledergruppe. Der forekommer ikke yderligere aftaler eller forståelser med større aktionærer, kunder, leverandører eller øvrige, hvorefter en person er blevet medlem af bestyrelse, direktion eller tilsynsorgan, eller er blevet leder.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelser om udførelsen af sit hverv.

Bestyrelsen træffer bl.a. beslutninger om virksomhedskøb, større investeringer, frasalg, kapitalgrundlagets størrelse og sammensætning, langsigtede forpligtelser, kontrol- og revisionsforhold samt væsentlige operationelle forhold.

Bestyrelsen skal ansætte 1-3 direktører til at varetage den daglige ledelse af Selskabets virksomhed, hvoraf én skal være administrerende direktør.

Det er bestyrelsens opgave at sikre, at Selskabets strategi og overordnede retningslinjer fastlægges. Bestyrelsen mødes mindst fire gange om året for at følge udviklingen af koncernen og justere i de overordnede målsætninger, hvis der skulle være behov for dette, ligesom bestyrelsen følger den økonomiske udvikling i koncernen. I 2010 blev der afholdt 6 bestyrelsesmøder.

Revisionsudvalg

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komitéer. Den samlede bestyrelse udøver således revisionsudvalgets funktioner.

Revisionsudvalget skal overvåge, om virksomhedens regnskabsaflæggelse, interne kontrol, risikostyring og lovpligtige revision er tilrettelagt og gennemført på hensigtsmæssig vis under hensyntagen til virksomhedens og koncernens størrelse og kompleksitet.

Direktionen

Bestyrelsen ansætter den administrerende direktør og andre direktionsmedlemmer, der indgår i den samlede direktion. Under ledelse af den administrerende direktør har direktionen ansvaret for at tilrettelægge og gennemføre de strategiske planer.

Administrerende direktør Jørn Larsen og teknisk direktør Kresten Krab Thorup er hovedaktionærer og tillige medlemmer af bestyrelsen jf. deres ansættelseskontrakter.

Vederlagspolitik

Vederlagspolitikken for Triforks øverste ledelsesorgan er som følger:

Bestyrelse

Bestyrelsen aflønnes med et fast årligt honorar for varetagelsen af de normale bestyrelsesopgaver.

Hertil kan komme tillæg for ekstraordinære opgaver, som direktionen anmoder om støtte til. I sådanne tilfælde vil disse blive godtgjort på baggrund af det forbrugte antal timer, der afregnes på markedsmæssige vilkår i forhold til den leverede ydelse.

Selskabet har ikke ydet Selskabets øverste ledelse fordele af nogen art og har ikke indgået aftaler af nogen anden art, end de her nævnte.

Direktion

Direktionen modtager som udgangspunkt et fast vederlag, som for hvert år aftales med bestyrelsen.

Dertil kan komme variable bonusmodeller, som kan udgøre en mindre del af den samlede aflønning, såfremt bestyrelsen vurderer at dette er med til at fremme specifikke mål for forretningsåret. I givet fald bliver alle målepunkter detaljeret aftalt med henblik på at sikre målbarhed, kontrol og opfyldelseskriterier.

Bestyrelsen har ikke for nærværende til hensigt at benytte incitamentsprogrammer i aflønningen af bestyrelsen eller direktion i form af warrants- eller optionstildelinger.

Vederlagspolitikken fremlægges hvert år til godkendelse på selskabets generalforsamling.

Vederlag

Det samlede vederlag til bestyrelsen udgjorde i 2010 DKK 355.900.

Revision

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges et statsautoriseret revisionsfirma på den ordinære generalforsamling. Revisor indstilles af bestyrelsen og vælges for ét år ad gangen. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelses minimum en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer, etc.



> KONCERNLEDELSE

Jørn Larsen

CEO / Administrerende direktør

Startede sin erhvervskarriere hos A.P. Møller i 1983. Senere Civilingeniør i Datalogi og startede i 1993 i IT-branchen, først hos Aalborg Universitet og senere hos Dator A/S. Var i 1996 medstifter af Trifork A/S, hvor han siden har fungeret som CEO for koncernen.

Kresten Krab Thorup

CTO / Teknisk direktør

Startede i 1993 efter færdiggørelsen af Ph.d i datalogi som softwareudvikler i Californien, USA, som udvikler hos NeXT Software Inc. og PowerTV. I 1996 fortsatte karrieren hos Aarhus Universitet som underviser og i 2000 trådte Kresten ind i Trifork A/S, hvor han siden har fungeret som CTO for koncernen.

Jesper G. Carøe

Direktør Trifork Public

Cand.scient i datalogi og i en årrække selvstændig med egen IT-virksomhed. Fra 1994 ansat i Dator A/S som projektmanager. Trådte i 2000 ind i Trifork A/S som VicePresident og senere direktør med ansvar for Public segmentet.

Kristian Wulf-Andersen

CFO / Finansdirektør

B.sc i økonomi. Startede i 1993 sin erhvervskarriere hos Simens Nixdorf A/S. Var i 1998 medstifter af IT-virksomheden Interprise Consulting A/S som fungerende CFO og senere CEO for Interprise Consulting Norge ASA. Trådte i 2007 ind i Trifork A/S som CFO for koncernen og senere i 2009 ligeledes som ansvarlig for koncernens aktiviteter i Finance segmentet.

Søren Eskildsen

COO / Landechef Danmark

Startede sin karriere hos Dator A/S i 1983. Blev i 2009 ansat i Trifork som COO. Søren kommer fra en stilling som afdelingschef i Telenor og har en uddannelse som cand.scient i datalogi og MBA i strategisk ledelse med i bagagen.

Thomas M. Andersen

CIO / IT-Chef

Startede som Java-udvikler hos Trifork i 2002. Fortsatte efterfølgende som underviser og ansvarlig for koncernens IT infrastruktur. Siden 2010 IT-chef i Trifork A/S og medlem i koncernledelsen.



> AKTIONÆRINFORMATION

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør nominelt 18.000.000 stk. aktier á 1 DKK. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne. Aktierne er noteret på Nasdaq OMX København under navnet Trifork og fondskode DK0060102887. Aktien blev noteret den 20. december 2007.

Aktionærforhold

AKTIONÆRER I TRIFORK A/S

Navn	Aktier	Andel
Trifork Holding ApS (DK)	4.490.230	24,95%
Blackbird Holding ApS (DK)	4.165.468	23,14%
Kresten Krab Thorup Holding ApS (DK)	2.959.248	16,44%
Trifork A/S	436.679	2,43%
Øvrige aktionærer	5.948.375	33,05%
I alt	18.000.000	100,00%

Tabellen ovenfor viser ejerforholdet pr. 31.12.2010 for alle aktionærer med over 5% ejerskab samt Trifork A/S beholdning af egne aktier.

Nedenstående tabeller viser koncernledelsens og bestyrelsens ejerandele af Trifork aktier pr. 31.12.2010.

AKTIEFORDELING I BESTYRELSEN

Aktionærer i Trifork A/S	Aktier	Andel
Johan Black Petersen	282.521	1,57%
Jørn Larsen	6.434.579	35,75%
Birthe Hjortlund Andersen	5.000	0,03%
Knud Arnum Hansen	15.000	0,08%
Kresten Krab Thorup	5.258.359	29,21%
Jesper G. Carøe	359.234	2,00%
I alt	12.354.693	68,64%

AKTIEFORDELING I KONCERNLEDELSEN

Aktionærer i Trifork A/S	Aktier	Andel
Jørn Larsen	6.434.579	35,75%
Kresten Krab Thorup	5.258.359	29,21%
Søren Eskildsen	44.806	0,25%
Kristian Wulf-Andersen	274.238	1,52%
Jesper G. Carøe	359.234	2,00%
Thomas M. Andersen	1.830	0,01%
I alt	12.373.046	68,74%

Informations- og kommunikationspolitik

Trifork fører en åben dialog med investorer gennem e-mails og på selskabets hjemmeside. For at sikre, at alle interessenter har lige adgang til information om selskabet, offentliggøres nyheder til Nasdaq OMX København og på selskabets hjemmeside.

Triforks Investor Relations-afdeling varetager kontakten til investorer og presse om aktierelaterede forhold, som kontaktes på:

Telefon +45 87 32 87 87
 Fax +45 87 32 87 88
 Email investor@trifork.com
 Website www.trifork.com

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan endvidere rettes til:

Adm. dir Jørn Larsen

Telefon: +45 40 72 84 83
 e-mail: investor@trifork.com

Investor relations

Selskabet har til hensigt at afholde minimum 4 investor-præsentationer pr. år. Selskabet har som målsætning, at aktionærerne let kan få adgang til information om selskabets udvikling via selskabets hjemmeside, e-mail nyhedsbreve, halvårslige regnskabsoplysninger samt generalforsamlinger i Aarhus. Materiale udarbejdet af selskabet fremstår altid på dansk, men for udvalgte dele findes også en engelsksproget version. Der er etableret interne regler til sikring af oplysnings-forpligtelsernes overholdelse.

Investorpræsentationer offentliggøres med det samme på selskabets hjemmeside. Selskabet offentliggør meddelelser via Nasdaq OMX København Company News Service.

Bemyndigelser til bestyrelsen

Bestyrelsen bemyndiges til i tiden fra den 2. april 2009 og indtil den 30. maj 2012 i en eller flere omgange at gennemføre forhøjelse af selskabets aktiekapital med indtil nominelt DKK 3.600.000 aktier, svarende til 3.600.000 styk aktier a nominelt 1 DKK, med eller uden fortegningsret for de bestående aktionærer.

Tegningskursen fastsættes af bestyrelsen, men skal mindst være DKK 6 for en aktie á nominelt DKK 1. De nye aktier skal lyde på navn og skal have samme rettigheder som de bestående aktier.

Selskabet må ifølge vedtægterne ligge inde med 1.800.000 egne aktier svarende til 10% af aktiemassen.

Ledelsens handel med egne aktier

Koncernledelsen i Trifork må handle aktier i henhold til gældende insiderregler, der er indarbejdet i selskabets insider- og børsetiske regler. Reglerne tillader insiderne at handle med selskabets aktier inden for et vindue på seks uger efter offentliggørelse af selskabets halvårs- og årsregnskabsmeddelelse.

Udvikling i aktiekursen

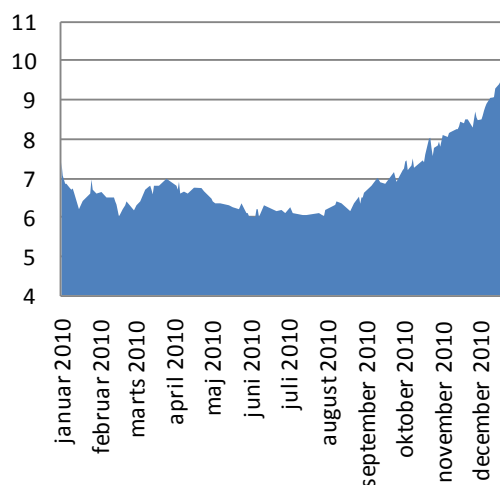
Grafen øverst til højre viser de gennemsnitlige handelskurser for Trifork aktien i 2010 på Nasdaq OMX

København. Til sammenligning viser grafen nederst udvikling i Small Cap IT-PI i samme periode.

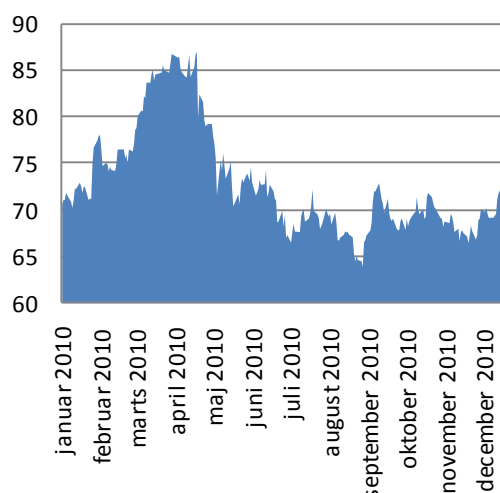
Trifork kursen udviklede sig i løbet af året fra en kurs ultimo 2009 på 7,5 til en kurs på 9,9 ultimo 2010.

I 2010 blev der handlet lidt over 1,2 mio. Trifork aktier, fordelt på 143 handelsdage, med en samlet omsætningsværdi på 8,6 DKKm.

Udvikling i Trifork aktiekursen
01-01-2010-31-12-2010



Udvikling i OMX-IT-PI
01-01-2010-31-12-2010



FINANSKALENDER 2011

Dato	Meddelelse
17.03.2011	Årsrapport for 2010
11.04.2011	Ordinær generalforsamling
05.05.2011	Periodemeddelelse første kvartal 2011
25.08.2011	Halvårsrapport 2011
03.11.2011	Periodemeddelelse tredje kvartal 2011

Udbyttepolitik

Selskabets bestyrelse har fastlagt en udbyttepolitik, der indebærer, at udbetaling af udbytte vil være afhængig af Selskabets egenkapitalandel samt resultat efter skat.

Ved tilfredsstillende årsresultat tilsigtes det, at minimum 35% af årets resultat efter skat bliver foreslået anvendt som udbytte på den efterfølgende generalforsamling.

Fastlæggelsen af udbytte sker under hensyntagen til, at Selskabet ønsker at bevare et likvidt finansielt beredskab, således at det er muligt at reagere hurtigt på eventuelle investeringsmuligheder, der er i tråd med Selskabets forretningsplaner.

Udbytte udbetales i henhold til de til enhver tid gældende regler for Værdipapircentralen. Ved udbetaling tilbageholder Selskabet udbytteskat efter de til enhver tid gældende regler. Nye aktionærer har på lige vilkår med eksisterende aktionærer ret til evt. udbytte som fastlagt af generalforsamlingen. Det historiske udbytte pr. aktie, beregnet på baggrund af en aktiekapital på 18.000.000 aktier er som følger:

HISTORISK UDBYTTE

Regnskabsår	Udbetalt udbytte	Udbytte pr. aktie	Resultat pr. aktie
2006	2.500.000	DKK 0,14	DKK 0,22
2007	1.260.000	DKK 0,07	DKK 0,19
2008	1.800.000	DKK 0,10	DKK 0,16
2009	1.800.000	DKK 0,10	DKK 0,10
2010 (forslag)	2.700.000	DKK 0,15	DKK 0,46

Udbytte for 2010 fastlægges på den ordinære generalforsamling d. 11. april 2011. Bestyrelsen indstiller en udbytteudbetaling på 34% af årets resultat svarende til DKKm 2,7. Bestyrelsen vurderer, at udbyttet ikke påvirker Selskabets likviditet væsentligt.

Generalforsamlingsoplysninger

For at give aktionærerne de bedste muligheder for at følge koncernens udvikling, vil bestyrelsen på generalforsamlingen sikre en dybdegående gennemgang af koncernens opnåede resultater i det forløbne år og samtidig give et godt indblik i de markedstendenser, som har præget det seneste år. Indkaldelse til generalforsamlingen vil ske til de navnenoterede aktionærer, der har anmodet om dette, og selskabet vil i så stor udstrækning som muligt kommunikere via elektronisk post for at sikre en hurtig og enkel fremgangsmåde.

Forslag til generalforsamlingen

Ordinær generalforsamling afholdes d. 11. april 2011, kl. 17.00 i Aarhus på Selskabets adresse, Magrethepladsen 4, 8000 Aarhus C.

Dividende

Bestyrelsen vil indstille til Selskabets generalforsamling, at der af moderselskabets andel af årets resultat på DKKm 8,1 udbetales et udbytte på 34% svarende til DKKm 2,7 eller DKK 0,15 per aktie, mens DKKm 5,4 overføres til næste år.

Opdatering af vedtægter

Bestyrelsen vil indstille til Selskabets generalforsamling, at vedtægterne bliver opdateret, således at selskabet i en udvidet periode har ret til at gennemføre opkøb af egne aktier.

Godkendelse af vederlagspolitik

Bestyrelsen vil fremlægge vederlagspolitikken for bestyrelse og direktion på generalforsamlingen.

Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at alle nuværende bestyrelsesmedlemmer genvælges.

BØRSMEDDELELSER 2010

Nr.	Dato	Meddelelse
1	05.02.2010	Trifork GmbH styrker sin forretningsmæssige platform .
2	16.03.2010	Årsregnskabsmeddelelse for 2009.
3	06.04.2010	Modtagelse af stemmefuldmagter
4	09.04.2010	Afvikling af generalforsamling
5	20.04.2010	Indberetning i henhold til Værdipapirhandelsloven.
6	28.04.2010	Indberetning i henhold til Værdipapirhandelsloven.
7	20.05.2010	Periodemeddelelse nr. 1 - 2010.
8	30.08.2010	Halvårsregnskab 1/1-30/6 2010.
9	09.09.2010	Indberetning i henhold til Værdipapirhandelsloven.
10	09.09.2010	Investormøde.
11	05.10.2010	Internationaliseringsstrategi og mål.
12	13.10.2010	Indberetning i henhold til Værdipapirhandelsloven.
13	25.10.2010	Trifork investormøde.
14	05.11.2010	Periodemeddelelse Q3.
15	01.12.2010	Finanskalender 2011 samt information om strategisk opkøb i egne aktier.

BØRSMEDDELELSER 2011

Nr.	Dato	Meddelelse
1	07.02.2011	Trifork indgår aftale med Basho Technologies Inc.



Foto: DONG Energi

Smart Grid Energi-balancering - med agilt afsæt

Trifork har leveret tekniske kompetencer og agil backup til DONG Energys udvikling af Power Hub - et projekt, der på sigt skal gøre det muligt at udnytte vindenergi langt bedre, end det er tilfældet i øjeblikket.

Intelligent strømstyring

Power Hub er et af DONG Energys innovative bud på en Smartgrid løsning til at balancere vindenergien i energinettet, og potentialet er enormt. Hvad sker der med vores energiforsyning, når efterårsorkanen raser eller vinden pludselig går i nul? Og kan man styre en decentral energiforsyning intelligent? Med projekt Power Hub vil DONG Energy forsøge at lukke hullerne mellem de meget høje toppe og de dybe dale, der opstår i elforsyningen, afhængigt af, hvor hurtigt møllevingerne snurrer rundt. Det gøres ved at udnytte potentialet i den store mængde decentrale forbrugs og produktionsenheder, som f.eks. køleanlæg, vandkraftværker og svømmehaller, der med intelligent styring kan være med til at udjævne de store forskelle i vindenergiens aktuelle produktion

Agil udviklingstilgang

Innovationsprojektet lagde fra land i januar 2010 med et stort team af udviklere og forretningsfolk. Efter et par års erfaring med agil udvikling i en it udviklingsafdeling i Skærbæk, skulle den agile proces stå sin ilddåb hos DONG Energy.

"Vi har i de sidste par år haft Triforks Jesper Boeg til at give os feedback, afholde retrospectives og i det hele taget sparke os i den rigtige retning med agil udvikling. For mig som afdelingsleder var det godt, fordi vi på den måde indførte processen ved hjælp af vores egne erfaringer samtidig med at vi kunne evaluere med en ekspert. Det har givet en rigtig god commitment i afdelingen i de projekter, vi havde kørt tidligere", fortæller IT afdelingsleder Johnny Hessellund Iversen.

Han vidste fra start, at projekt Power Hub ville kræve forbedrede kompetencer på det agile plan i hans afdeling. Derfor blev Jesper Boeg hentet ind som sparringspartner.

"Det var nyt for os med et projekt i den størrelse, og Jespers input fik sat os godt i gang. Han sparrede med os up front, om man så må sige, og det har helt sikkert givet os et solidt afsæt," mener Johnny Hessellund Iversen.

Jesper Boeg er nyudnævnt chef for Triforks afdeling med fokus på Agil projektledelse og har sin store styrke i forhold til at holde den røde tråd i en længerevarende udviklingsproces.

Tæt samarbejde

"Jeg fik mulighed for allerede i opstartsfasen at samarbejde med programlederen og it-projektlederen om at finde den rigtige struktur for projektet i form af roller, møder, arbejdsform osv. Alt afhænger selvfølgelig af de personer, man kommer til at arbejde sammen med, men et projekt hvor mange forskellige afdelinger skal samarbejde og integrere med hardware, der udvikles sideløbende stilles der på forhånd helt særlige krav til organisationen. Det er alt andet lige en større udfordring når systemet til et traditionelt kontrolrum skal integreres med Silverlight og .Net, Scadasystemer samt specialudviklet hardware på de decentrale lokationer, end det traditionelle Java eller .Net projekt".

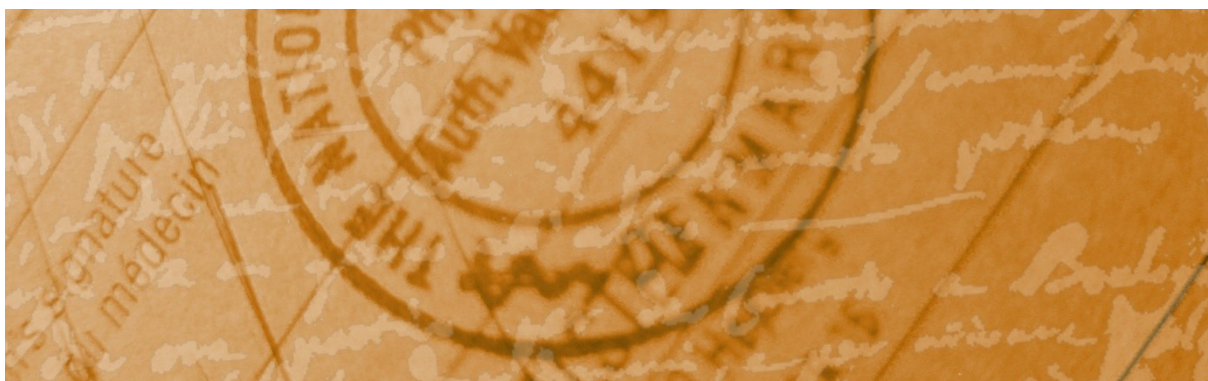
"I forhold til de projekter jeg tidligere har været involveret i "ude-i-marken", var det en kæmpe styrke, at vi den gang kom godt fra start og fik rigtigt fat om hele projektets værdikæde. Det tror jeg har været helt afgørende for projektets succes, og at Trifork gnidningsfrit kunne indsætte et udviklingsteam senere i forløbet da DONG Energy også fik brug for Triforks tekniske kompetencer" fortæller Jesper Boeg.

Samtidig fik DONG Energy også brug for, at Jesper Boeg i en overgang fungerede som teamleder for softwaredelen af projektet.

"Der var stor intern mistro til, om det kunne lykkes med en ekstern som teamleder, men det fungerede rigtig godt. Hos Trifork køber man et team, der kommer ud og fungerer i projektet fra start. De har en professionel tilgang til udviklingsarbejdet og den agile proces betyder, at vi nærmest fra dag et har et produkt, vi kan forholde os til. De vil agil udvikling, har stor erfaring og professionalisme, og så kan de bare springe ud i opgaverne sammen med vores team og løfte kompetencerne yderligere", udtaler Johnny Hessellund Iversen.

Godt resultat

"Da vi gjorde status på udviklingsprojektet den 31/12, var vi nået rigtig, rigtig langt. Vi har et produkt, som er nået vidt omkring undervejs ved hjælp af den agile proces, og som har en sund kodestandard, som jeg er stolt af", slutter Johnny Hessellund Iversen.



> LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2010 for Trifork A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010.

Aarhus, d. 17. marts 2011

Direktion

Jørn Larsen
CEO, Trifork

Kresten Krab Thorup
CTO, Trifork

Bestyrelsen i Trifork A/S

Johan Blach Petersen
Bestyrelsesformand

Jesper G. Carøe
Direktør, Trifork Public

Knud Arnum Hansen
Bestyrelsesmedlem

Jørn Larsen
CEO, Trifork

Kresten Krab Thorup
CTO, Trifork

Birthe Hjortlund Andersen
Bestyrelsesmedlem

> DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING**Til aktionærerne i Trifork A/S****Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Trifork A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber, samt for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte

handling afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Det er endvidere vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 17. marts 2011

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Carsten Andersen
Statsautoriseret revisor

Helle Damsgaard Jensen
Statsautoriseret revisor

> TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

KONCERN TOTALINDKOMSTOPGØRELSE 01.01.10-31.12.10			
Note		2010	2009
4	Omsætning	142.038.415	122.416.302
	Eksterne omkostninger	-57.292.817	-44.520.968
	Bruttoresultat	84.745.598	77.895.334
5	Personaleomkostninger	-64.672.462	-67.320.927
	Af- og nedskrivninger	-8.215.256	-5.413.800
	Resultat af primær drift	11.857.880	5.160.606
7	Finansielle indtægter	1.137.468	1.022.365
	Resultat af associerede virksomheder	-210.211	-692.212
8	Finansielle omkostninger	-1.007.867	-1.431.866
	Resultat før skat	11.777.270	4.058.893
9	Skat af årets resultat	-3.092.855	-1.887.971
	Årets resultat	8.684.415	2.170.922
	Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-65.706	-1.063
	Anden totalindkomst efter skat	-65.706	-1.063
	Totalindkomst i alt	8.618.709	2.169.858
	Fordeling af Årets resultat		
	Moderelskabets andel af årets resultat	8.054.561	1.758.875
	Minoritetsinteresser	629.854	413.110
	Fordeling af Totalindkomst		
	Moderelskabets andel af årets totalindkomst	7.988.855	1.756.749
	Minoritetsinteresser	629.854	413.110
	Resultat pr. aktie (EPS)		
22	Resultat pr. aktie	0,48	0,12
22	Udvandet resultat pr. aktie	0,46	0,10

> BALANCE

KONCERN BALANCE 31.12.10			
Note	Aktiver	2010	2009
	Langfristede aktiver		
10	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	5.962.000	5.962.000
	Erhvervet kundekreds	8.937.329	10.090.726
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	10.417.763	11.512.490
	Patenter og licenser	488.000	768.000
	Udviklingsprojekter under udførsel	3.304.531	2.633.525
		29.109.623	30.966.741
11	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	4.291.871	5.185.551
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.539.309	4.380.224
		7.831.180	9.565.774
	Andre langfristede aktiver		
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	3.765.012	657.760
21(f)	Andre kapitalandele	1.995.401	427.830
		5.760.413	1.085.590
	Langfristede aktiver i alt	42.701.216	41.618.106
	Kortfristede aktiver		
	Igangværende arbejder	3.028.227	1.713.627
	Tilgodehavender fra salg	26.898.657	23.666.882
	Tilgodehavende Selskabsskat	0	694.391
	Andre tilgodehavender	2.700.808	2.571.932
	Periodeafgrænsningsposter	787.280	862.464
	Likvide beholdninger	7.030.594	9.254.430
	Kortfristede aktiver i alt	40.445.567	38.763.724
	Aktiver i alt	83.146.783	80.381.830

KONCERN BALANCE 31.12.10

Note	Passiver	2010	2009
	Egenkapital		
16	Aktiekapital	18.000.000	18.000.000
	Overført resultat	20.691.275	16.900.757
	Reserve for valutakursregulering	-66.769	-1.063
	Foreslået udbytte	2.700.000	1.800.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	41.324.506	36.699.693
14	Minoritetsinteresser	1.287.159	657.305
	Egenkapital i alt	42.611.665	37.356.998
	Forpligtelser		
	Langfristede forpligtelser		
13	Udskudt skat	3.743.776	3.385.468
15	Gæld til kreditinstitutter	703.943	1.400.480
		4.447.719	4.785.948
	Kortfristede forpligtelser		
15	Gæld til kreditinstitutter	7.445.805	10.293.580
	Leverandørgæld	5.917.983	5.439.341
	Skyldig selskabsskat	1.965.726	0
	Andre kortfristede forpligtelser	14.570.439	20.125.907
	Periodeafgrænsningsposter	6.187.447	2.380.055
		36.087.400	38.238.884
	Forpligtelser i alt	40.535.119	43.024.831
	Passiver i alt	83.146.783	80.381.830
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
18	Eventualposter mv.		
19	Nærtstående parter		

> EGENKAPITALOPGØRELSE
KONCERN EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve for valuta- kursregu- lering	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moder- aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1 januar 2009	18.000.000	17.925.444	0	1800.000	37.725.444	0	37.725.444
Totalindkomst							
Årets resultat	0	1759.938	0	0	1759.938	413.110	2.173.048
Anden totalindkomst Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder			-1063				-1063
Totalindkomst i alt	0	1759.938	-1063	0	1759.938	413.110	2.171.985
Transaktioner med ejere							
Udloppet udbytte	0	0	0	-1800.000	-1800.000	0	-1800.000
Foreslået udbytte	0	-1800.000	0	1800.000	0	0	0
Køb af egne aktier	0	-2.564.696	0	0	-2.564.696	0	-2.564.696
Salg af egne aktier	0	1554.827	0	0	1554.827	0	1554.827
Udbytte egne aktier	0	25.243	0	0	25.243	0	25.243
Transaktioner med ejere i alt	0	-2.784.626	0	0	-2.784.626	0	-2.784.626
Tilgang minoritetsinteresser						244.195	244.195
Egenkapital 31 dec. 2009	18.000.000	16.900.756	-1063	1800.000	36.700.756	657.305	37.356.998
Totalindkomst							
Årets resultat	0	8.054.561	0	0	8.054.561	629.854	8.684.415
Anden totalindkomst Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder			-65.706				-65.706
Totalindkomst i alt	0	8.054.561	-65.706	0	8.054.561	629.854	8.618.709
Transaktioner med ejere							
Udloppet udbytte	0	0	0	-1800.000	-1800.000	0	-1800.000
Foreslået udbytte	0	-2.700.000	0	2.700.000	0	0	0
Køb af egne aktier	0	-3.180.549	0	0	-3.180.549	0	-3.180.549
Salg af egne aktier	0	1595.299	0	0	1595.299	0	1595.299
Udbytte egne aktier	0	21208	0	0	21208	0	21208
Transaktioner med ejere i alt		-4.264.042	0	900.000	-3.364.042	0	-3.364.042
Tilgang minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	0	0
Egenkapital 31 dec. 2010	18.000.000	20.691.275	-66.769	2.700.000	41.324.506	1.287.159	42.611.665

Selskabets opgørelse af anden totalindkomst i 2010 er alene henført til valutakursregulering ved omregning af udenlandske enheder, hvorfor der ikke er lavet yderligere separate opgørelser over andre elementer under anden totalindkomst.

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, og kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Opgørelse over egne aktier	2010	2009	2008	2007	2006
Udbytte i kr. pr. aktie (2010 foreslået)	0,15	0,10	0,10	0,07	1,46
Antal egne aktier	436.679	203.109	55.000	96.000	0
Pålydende værdi af egne aktier	436.679	203.109	55.000	96.000	0
Egne aktier i procent af samlede aktier	2,43%	1,13%	0,31%	0,53%	0,00%

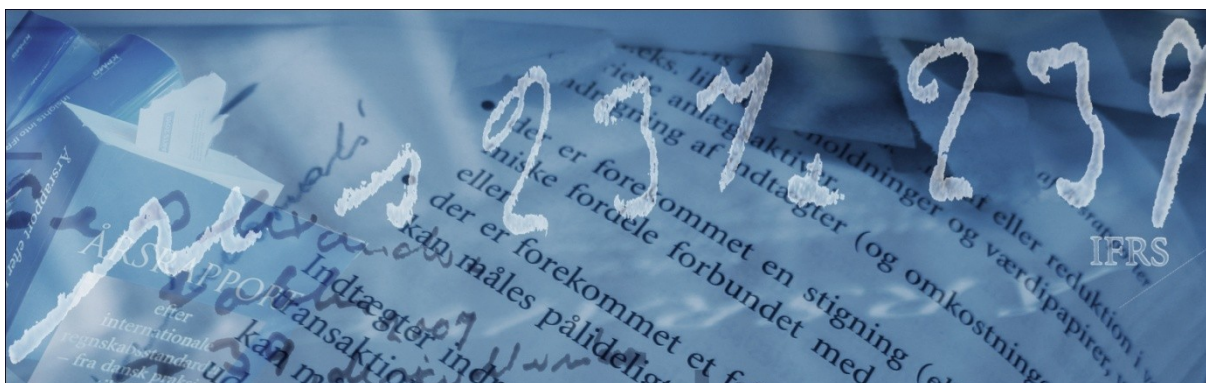
En meget væsentlig andel af koncernens køb og salg af egne aktier sker i forbindelse med koncernens medarbejderaktieprogram, hvor der hver måned indkøbes aktier, der sælges direkte videre til medarbejderne til samme kurs.

Ud over dette har virksomheden i perioder opkøbt aktier i overensstemmelse med det annoncerede opkøbsprogram, hvor koncernen ønsker at råde over ca. 500.000 egne aktier. Aktierne skal primært anvendes i forbindelse med fremtidige virksomhedsopkøb.

> PENGESTRØMSOPGØRELSE

KONCERN PENGESTRØMSOPGØRELSE 01.01.10 - 31.12.10

Note		2010	2009
	Resultat af primær drift	11.857.880	5.160.606
	Regulering for ikke-likvide driftsposter		
	Af- og nedskrivninger	8.215.256	5.413.800
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	20.073.136	10.574.406
20	Ændring i driftskapital	-5.867.493	13.319.599
	Pengestrømme fra primær drift	14.205.643	23.894.005
	Modtagne finansieringsindtægter	1.137.468	1.022.365
	Betalte finansieringsudgifter	-1.007.867	-1.431.866
	Pengestrømme fra ordinær drift	14.335.244	23.484.503
	Betalt selskabsskat	-143.754	-81.238
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.191.490	23.403.265
	Køb af immaterielle anlægsaktiver (udviklingsomk.)	-3.636.115	-9.340.519
	Køb af associerede virksomhed	-3.315.453	0
	Køb af andre kapitalandele	-1.567.571	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.225.210	-2.374.621
	Salg af materielle anlægsaktiver	237.380	362.263
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-9.506.970	-11.352.877
	Afdrag på lån	-696.537	-2.025.866
	Køb af egne aktier	-3.180.549	-2.564.696
	Salg af egne aktier	1.595.299	1.554.827
	Udbytte af egne aktier	21.208	25.243
	Betalt udbytte	-1.800.000	-1.800.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-4.060.579	-4.810.492
	Ændring i likvider	623.941	7.239.897
	Likvider primo	-1.039.151	-8.279.048
	Likvider ultimo	-415.210	-1.039.151
	Likvider		
	Likvide beholdninger	7.030.594	9.254.429
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-7.445.805	-10.293.580
	Likvider ultimo	-415.210	-1.039.151



> NOTER TIL REGNSKABET

Årsrapporten for 2010 for Trifork koncernen er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU, samt i overensstemmelse med danske krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder. Den anvendte regnskabspraksis i moderselskabet vedrørende indregning og måling følger årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Grundlag for udarbejdelsen

Regnskabstallene er udarbejdet i overensstemmelse med det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS udtrykkeligt kræver anvendelse af dagsværdi.

Årsrapporten aflægges i danske kroner, der anses for at være den primære valuta for koncernens aktiviteter og funktionelle valuta for moderselskabet.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i totalindkomstopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der så vidt muligt måles til dagsværdi, men i tilfælde at dette ikke er muligt til kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, ned-

skrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i totalindkomstopgørelsen.

Ændring i regnskabspraksis

Følgende nye og ændrede standarder samt nye fortolkningsbidrag, der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2010, er implementeret i årsrapporten for 2010.

- **Ændring til IFRIC 17**, Uddeling af ikke-kontante aktiver til ejere. Ændringen består i at evt. udlodning af aktiver til ejere skal måles til dagsværdi, samt at evt. tab eller gevinst skal indregnes i resultatopgørelsen på en særskilt linje.
- **Ændret IFRS 2**, Aktiebaseret vederlæggelse (Group Cash-settled Share-based Payment Transactions) (Juni 2009). Ændringen, der primært er en indarbejdelse af tidligere fortolkningsbidrag i standarden, præciserer IFRS 2's anvendelsesområde og den regnskabsmæssige behandling af aktiebaseret vederlæggelse i dattervirksomhedens årsregnskab, når den modtager varer eller ydelser, som moderselskabet eller en anden koncernvirksomhed er forpligtet til at afregne. De tidligere ikrafttrædelses- og overgangsbestemmelser i fortolkningsbidragene videreføres i den ændrede standard. Øvrige ændringer træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2010 eller senere.
- **Ændret IFRS 3 og IAS 27**, Virksomhedssammenslutninger (Januar 2008). Den ændrede IFRS 3 anvendes for virksomhedssammenslutninger, for hvilke overtagelsesdatoen er 1. januar 2010 eller senere. De væsentligste ændringer til IFRS 3 vedrører primært muligheden for at indregne 100% af goodwillen fra den overtagne virksomhed, uanset at den købte ejerandel er under 100%.

- **Ændret IAS 39**, Finansielle Instrumenter: Indregning og måling (Eligible Hedged Items) (Juli 2008). Ændringerne præciserer sikringsbestemmelserne for sikring af inflationsrisici og anvendelse af optioner som sikringsinstrument. Ændringerne træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. juli 2009 eller senere, og skal implementeres med tilbagevirkende kraft.
- **Mindre ændringer** af diverse standarder som følge af IASB's årlige forbedringstiltag (April 2009). Ændringerne er resultatet af en række forslag i IASB's årlige forbedringsprojekt, hvor der foretages nødvendige korrektioner af uoverensstemmelser i standarderne eller præciseringer af eksisterende bestemmelser i standarderne. De fleste ændringer træder i kraft med virkning for regnskabsår, der begynder 1. januar 2010 eller senere.

Anvendt regnskabspraksis er tilpasset i overensstemmelse med ovenstående ændringer. Ændringerne har ikke haft beløbsmæssige påvirkninger i 2010 eller tidligere år, ligesom ændringerne ingen effekt har på resultatet pr. aktie.

Nye regnskabsreguleringer

På tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport er følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsrapporten:

- **IAS 24**, Nærtstående parter (November 2009). Ændringen giver lempelser for visse af oplysningskravene om transaktioner mellem virksomheder, der er underlagt samme stats kontrol eller betydelige indflydelse. Endvidere er definitionen på nærtstående parter præciseret. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2011 eller senere.
- **IFRS 9**, Finansielle Instrumenter: Klassifikation og måling (November 2009). IFRS 9 omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver i relation til klassifikation og måling. I henhold til IFRS 9 afskaffes kategorierne 'holde-til-udløb' og 'finansielle aktiver disponible for salg'. Der etableres en ny valgfri kategori for egenkapitalinstrumenter, der ikke besiddes med henblik på salg, og som ved første indregning klassificeres i denne kategori "dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst". Fremover skal finansielle aktiver således klassificeres enten som "måling til amortiseret kostpris" eller "dagsværdi via resultatet", eller - hvis der er tale om egenkapitalinstrumenter, som opfylder kriterierne herfor - som "dagsværdi via anden totalindkomst". Standarden er endnu ikke godkendt af EU.

- **Ændret IFRIC 14**, Begrænsninger ved indregning af pensionsaktiver, krav til minimumsdækninger og deres interaktion (November 2009). Ændringerne medfører, at virksomheder kan indregne forudbetalinger for minimumsbidrag som et aktiv. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, som begynder 1. januar 2011 eller senere.
- **IFRIC 19**, Opfyldelse af finansielle forpligtelser med egenkapitalinstrumenter (November 2009). IFRIC 19 omhandler den regnskabsmæssige behandling hos virksomheden, når den med sin kreditor aftaler helt eller delvist at konvertere en finansiell forpligtelse til aktier eller andre egenkapitalinstrumenter i virksomheden. Fortolkningsbidraget træder i kraft for regnskabsår, som begynder 1. juli 2010 eller senere.
- **IAS 12**, Udskudt skat: Indvinding af underliggende aktiver (december 2010) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2012 eller senere. Ændringen vedrører de underliggende forudsætninger ved beregning af udskudte skatteaktiver/-forpligtelser. Ændringen er endnu ikke godkendt af EU.
- **IAS 32**, Finansielle instrumenter: Præsentation (oktober 2009) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. februar 2010 eller senere. Ændringen vedrører klassifikation af udstedte tegningsretter i fremmed valuta.
- **IFRS 9**, Finansielle instrumenter: Klassifikation og måling (oktober 2010) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2013 eller senere. Standarden vedrører klassifikation og måling af finansielle forpligtelser samt ophør af indregning. Tilføjjelsen medfører ændringer for virksomheder, der måler gældsforpligtelser til dagsværdi. Standarden er endnu ikke godkendt af EU.
- **IFRS 7**, Finansielle instrumenter: Oplysninger (oktober 2010) træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. juli 2011 eller senere. Ændringen vedrører skærpede og yderligere oplysningskrav ved overdragelse af finansielle aktiver, hvor virksomheden fortsat er engageret i det overførte finansielle aktiv. Ændringen er endnu ikke godkendt af EU.
- **Mindre ændringer** af diverse standarder som følge af IASB's årlige forbedringstiltag (maj 2010). IASB's årlige opsamling af mindre ændringer til eksisterende standarder vil være trådt i kraft pr. 1. januar 2011. Ændringerne er endnu ikke godkendt af EU.

Implementeringen af IFRS 9 vil medføre, at finansielle aktiver, bortset fra unoterede aktier, som under den nu-

værende regnskabspraksis er kategoriseret som finansielle aktiver disponible for salg med indregning af løbende dagsværdireguleringer i anden totalindkomst, fra regnskabsåret 2013 skal indgå i kategorien for finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering over totalindkomst-opgørelsen. Unoterede aktier vil fra regnskabsåret 2013 indgå i kategorien for finansielle aktiver til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst. Desuden skal koncernens investeringer i unoterede aktier, hvor det vurderes, at dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, og som derfor i dag måles til kostpris, måles til dagsværdi ved implementeringen af IFRS 9. Bortset herfra er det ledelsens vurdering, at de ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Trifork samt dattervirksomheder, hvori Trifork har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapital i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men vises særskilt.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk over-

tages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger. Omstruktureringssomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi. Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvir-

ket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af datter-virksomheder og associerede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuer eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af netto-aktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritets-interesser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valuta-kursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterede virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes direkte i anden totalindkomst.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes direkte i anden totalindkomst.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens

gens valutakurser, indregnes direkte i anden totalindkomst.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes direkte i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og evt. afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder. I 2010 er der ikke anvendt afledte finansielle instrumenter til valutasikring.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i anden totalindkomst. Ved hel eller delvis afståelse af udenlandske enheder eller ved tilbagebetaling af mellemværender, der anses for en del af nettoinvesteringen, indregnes den andel af de akkumulerede valutakurs-reguleringer, der er indregnet direkte i anden totalindkomst, og som kan henføres hertil i totalindkomstopgørelsen samtidig med eventuel gevinst eller tab ved afståelsen.

Totalindkomstopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, eller den aftalte tjenesteydelse leveres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Specielt gælder for konferenceafholdelser, at omsætning først medregnes på tidspunktet for afholdelsen på trods af, at selve produktionen af konferencen foregår løbende op til og under denne.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til administration af koncernen, herunder omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokale m.v.

Specielt gælder for direkte omkostninger relateret til konferenceafholdelser, at disse periodiseres til tidspunktet for afholdelsen af konferencen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger til samtlige ansatte, samt omkostninger til fremmed arbejder. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger. Specielt gælder for personaleomkostninger til opbygning og forberedelse af konferencer, at disse opgøres til kostpris og efterfølgende periodiseres til afviklingstidspunktet for konferencen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende andre kapitalandele, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Trifork er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende de skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i totalindkomstopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill, der erhverves efter den 1. januar 2005 (overgangsdato til IFRS), måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Andre Immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortisering og nedskrivninger. Amortiseringer foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

Amortiseringsperiode:

Patenter og licenser	5 år
Erhvervet kundekreds	5-20 år

Amortiseringen er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaring inden for koncernens forretningsområder og afspejler efter ledelsens vurdering det bedste skøn over aktivernes økonomiske brugstid.

Øvrige immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gennemgås årligt for at afgøre, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Det undersøges endvidere løbende, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse ved indikation på et sådant behov. Goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gøres ikke til genstand for amortisering.

Udviklingsomkostninger m.v.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv. Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmuligheder i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigtsmæssigt at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielt aktiv. Indregningen forudsætter kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Øvrige udviklingsomkostninger udgiftsføres i totalindkomstopgørelsen. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives projektet lineært over 2-5 år, set i forhold til vurderingen af produktets levetid.

Igangværende og afsluttede udviklingsprojekter bliver årligt testet for værdiforringelse. Trifork opererer på et meget konkurrencepræget marked, og selv om der opleves større efterspørgsel, stilles der stadigt større krav til fleksibilitet og funktionalitet af produkterne.

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespri- sen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler:	5-7 år
Driftsmateriel og inventar:	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortje- neste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.

En associeret virksomhed er en virksomhed, hvor koncer- nen kan udøve betydelig, men ikke bestemmende indfly- delse. En tilknyttet virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve bestemmende indflydelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder - og i modersel- skabet tillige kapitalandele i tilknyttede virksomheder - måles og indregnes efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæs- sige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige værdi. I totalindkomstopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året under posterne resul- tat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksom- heder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associe- rede virksomheder overføres til reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode under lovpligtige reserver i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kost- prisen. Nedskrivninger indregnes og fradrages i eventuelle positive lovpligtige reserver, så længe der er en reserve at modregne i.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodeha- vender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den asso- cierede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives

alene, hvis de vurderes uerholdelige. Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negati- ve indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdi- forringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over total- indkomstopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopen- gestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som good- will er knyttet til. Nedskrivningen af goodwill indregnes på en separat linje i totalindkomstopgørelsen.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vur- deres årligt ved hjælp af en DCF-model for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indika- tion er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dags- værdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostnin- ger eller kapitalværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i totalindkomstopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivnin- ger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivnin- gen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsvær- di, og efterfølgende måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de sam- lede kontraktomkostninger vil overstige de samlede ind- tægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i totalindkomstopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere netto-realiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultat-opgørelsen i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, associerede virksomheder eller joint ventures. Andre værdipapirer og kapitalandele indgår enten i kategorien finansielle aktiver, som besiddes med handel for øje, eller finansielle aktiver disponible for salg. Finansielle aktiver disponible for salg er finansielle aktiver, der ikke er afledte finansielle instrumenter, og som enten er klassificeret som disponible for salg, eller som ikke kan klassificeres som hverken udlån eller tilgodehavender, finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet, eller finansielle aktiver, der beholdes til udløb.

Andre værdipapirer og kapitalandele disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst, bortset fra nedskrivninger grundet værdiforringelse og valutakursreguleringer af fremmed valuta, som indregnes i resultatet under finansielle poster.

Når aktiverne sælges eller afvikles, resultatføres de i anden totalindkomst indregnede akkumulerede dagsværdireguleringer.

Andre værdipapirer og kapitalandele, som besiddes med handel for øje, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes direkte i resultatet. Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer og anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles

på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle beløb. Provenu ved salg af egne aktier føres direkte på egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld. Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncern-interne avancer og tab. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i totalindkomstopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Ved planlagte omstruktureringer af koncernens aktiviteter hensættes der alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som på balancedagen er besluttet ifølge en specifik plan, og hvor de berørte parter er oplyst om den overordnede plan.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle. Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet under "Materielle aktiver" henholdsvis "Finansielle forpligtelser".

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens penge-strømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabs aktionærer.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet bankgæld..

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter, der er koncernens primære segmenteringsformat. Segmenterne følger koncernens risici samt den ledelsesmæssige struktur.

Segmenterne er udarbejdet i overensstemmelse med den af koncernen anvendte regnskabspraksis. Segmentoplysningerne indeholder de poster, der direkte kan henføres til de enkelte segmenter.

Nøgletal

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikernes forenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010", som angivet her:

KONCERN NOTE 1: ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad før skat, renter og afskrivninger (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Resultat før renter, skat og afskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Resultat*	Resultat henførbart til moderselskabets aktionærer
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Resultat pr. aktie (EPS Basic)	$\frac{\text{Resultat}^*}{\text{Gennemsnitlig antal udestående aktier}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat}^*}{\text{Gennemsnitlig antal udvandede udestående aktier}}$
Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende}}{100}$
Udbytteprocent	Moderselskabets udbytteprocent
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$

2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger i koncernregnskabet

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for Trifork koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved nedskrivningstest, opgørelse af igangværende arbejder samt brugstider på immaterielle anlægsaktiver.

Alle igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at de nye produkter ikke vil kunne sælges i det forventede omfang. Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over de igangværende udviklingsprojekters genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme inklusive færdiggørelsesomkostninger.

Der er gennemført værdiforringelsestest for alle aktiverede udviklingsprojekter. Dette har ikke givet anledning til nedskrivninger.

Ledelsens skøn i forbindelse med værdiforringelsestest baseres på, at der for hvert produkt (under udvikling, så vel som afsluttet) løbende bliver udarbejdet og fulgt op på salgsbudgetter, marketingsudgifter, udviklingsplaner og fremadrettet indtjeningspotentiale. På baggrund af disse informationer benyttes en DCF-model til vurdering af de aktuelle nutidsværdier for de enkelte aktiver. I denne forbindelse er der anvendt en skattemæssig afskrivningsperiode på 7 år. Parametre til DCF-modellen er samme som angivet i note 10.

3	Segmentoplysninger 2010	Public	Finance	Academy	ikke fordelte	Koncern i alt
	Resultatopgørelse					
	Omsætning	83.919.008	41.895.419	29.188.416	1.442.603	156.445.446
	Intern omsætning mellem segmenterne	-3.301.689	-6.455.914	-4.649.427	0	-14.407.031
	Omsætning til eksterne kunder	80.617.318	35.439.504	24.538.989	1.442.603	142.038.415
	Bruttoresultat	44.663.246	29.156.253	7.087.447	3.838.651	84.745.598
	Resultat af primær drift	10.235.468	1.161.953	18.714	441.746	11.857.880
	Resultat før skat	10.922.252	623.006	-557.057	789.070	11.777.270
	Årets resultat	8.186.191	236.877	-349.907	611.254	8.684.415
	Balance					
	Langsigtede aktiver	12.158.587	17.519.214	1.487.564	11.535.850	42.701.216
	Kortsigtede aktiver	18.165.977	9.785.432	5.851.958	6.642.201	40.445.567
	Segment aktiver i alt	30.324.564	27.304.646	7.339.522	18.178.051	83.146.783
	Segmentforpligtelse i alt	13.823.850	11.795.428	6.379.265	8.536.576	40.535.119
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	46	31	11	13	101
	Geografiske segmentoplysninger	Danmark	EU	Øvrige		Koncern i alt
	Omsætning til eksterne kunder	120.765.323	9.768.719	11.504.373		142.038.415
	Segment aktiver	72.808.910	1.610.740	8.727.133		83.146.783
	Anlægsaktiver	36.543.866	84.278	6.073.072		42.701.216
	Segmentoplysninger 2009	Public	Finance	Academy	ikke fordelte	Koncern i alt
	Resultatopgørelse					
	Omsætning	68.205.686	31.857.332	28.394.298	324.411	128.781.726
	Intern omsætning mellem segmenterne	-1.933.081	-1.725.059	-2.707.284	0	-6.365.425
	Omsætning til eksterne kunder	66.272.605	30.132.273	25.687.013	324.411	122.416.302
	Bruttoresultat	43.605.972	24.495.630	8.400.547	1.393.185	77.895.334
	Resultat af primær drift	7.624.843	2.647.489	-2.736.296	-2.375.430	5.160.606
	Resultat før skat	8.450.870	2.043.425	-2.724.893	-3.710.509	4.058.893
	Årets resultat	6.332.400	1.514.226	-2.042.694	-3.633.010	2.170.922
	Balance					
	Langsigtede aktiver	12.372.331	18.297.924	606.984	10.340.867	41.618.106
	Kortsigtede aktiver	21.681.713	5.260.846	3.497.231	8.323.935	38.763.724
	Segment aktiver i alt	34.054.044	23.558.770	4.104.215	18.664.801	80.381.830
	Segmentforpligtelse i alt	15.234.489	7.616.091	2.859.050	17.315.201	43.024.831
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	48	31	20	10	109
	Geografiske segmentoplysninger	Danmark	EU	Øvrige		Koncern i alt
	Omsætning til eksterne kunder	112.472.013	4.256.738	5.687.551		122.416.302
	Segment aktiver	59.747.276	456.336	2.426.088		80.381.830
	Anlægsaktiver	40.532.516	-	-		40.532.516

3	Omsætningsopgørelse		
	IFRS 8 er implementeret i segmentopgørelsen. Dette giver dog ikke anledning til nogen ændringer, da den tidligere opgjorte eksterne rapporterede segmentopdeling ligeledes følger den interne opdeling. For både 2009 og 2010 gælder yderligere for alle segmenter, at hele omsætningen kommer fra salg af tjenesteydelser, hvorfor der ikke er lavet en yderligere opsplitning på forskellige omsætningskategorier for hvert segment.		
	Beskrivelse af segmenter		
	Public		
	Public segmentet beskæftiger sig primært med leverancer til det offentlige marked i Danmark. Ydelserne omfatter tjenesteydelser i forbindelse med Software-udviklingsopgaver samt rådgivning om og implementering af IT-infrastruktur.		
	Academy		
	Academy segmentet beskæftiger sig med med kursus- og conferenceafholdelse i både ind- og udland. Ydelserne omfatter således tjenesteydelser i forbindelse med planlægning og gennemførelse af kurser og konferencer.		
	Finance		
	Finance segmentet beskæftiger sig primært med leverancer til finansielle virksomheder i Danmark. Ydelserne omfatter tjenesteydelser i forbindelse med software-udviklingsopgaver samt rådgivning og serviceydelser i forbindelse med anvendelse og drift af udviklede applikationer.		
	Oplysning om væsentlige kunder		
	I 2010 har der indenfor Public-segmentet været to kunder, der hver især har stået for lidt over 10% af koncernens samlede omsætning. I de to tilfælde drejer det sig om omsætningstal på henholdsvis DKKm 16 og DKKm 17.		
4	Nettoomsætning	2010	2009
	Omsætning i DK	128.529.749	112.472.013
	Omsætning i EU	9.656.071	4.256.738
	Omsætning Øvrige lande	3.852.596	5.687.551
		142.038.415	122.416.302
5	Personaleomkostninger	2010	2009
	Gager og lønninger	65.706.963	69.572.657
	Pensioner	989.224	2.436.958
	Omkostninger til social sikring	478.588	225.541
	Udviklingsomkostninger medregnet som aktiv	-2.502.313	-4.914.228
		64.672.462	67.320.927
	Gennemsnitlig antal ansatte	101	109
	Honorar til moderselskabets bestyrelse	355.900	319.100
	Løn til moderselskabets direktion	3.139.735	2.499.792
	Pension til moderselskabets direktion	0	0
	Løn til øvrige ledende medarbejdere	4.493.619	2.890.785
	Pension til øvrige ledende medarbejdere	125.500	322.630

6	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2010	2009
	Lovpligtig revision	330.000	250.000
	Andre ydelser	180.900	22.000
7	Finansielle indtægter	2010	2009
	Renteindtægter	53.716	58.744
	Valuta kursgevinster	1.083.752	963.620
		1.137.468	1.022.365
	Renteindtægter hidrører fra finansielle aktiver / forpligtelser der ikke måles til dagsværdi gennem resultatet		
8	Finansielle udgifter	2010	2009
	Renteudgifter	-401.880	-612.680
	Valuta kurstab	-605.987	-819.186
		-1.007.867	-1.431.866
	Renteudgifter hidrører fra finansielle aktiver / forpligtelser der ikke måles til dagsværdi gennem resultatet		
9	Skat af årets resultat	2010	2009
	Årets aktuel skat	-2.734.547	-147.325
	Regulering skat tidligere år	0	-113.073
	Årets regulering af udskudt skat / Skatteaktiv	-358.308	-1.627.573
		-3.092.855	-1.887.971
	Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
	Resultat før skat	11.777.270	4.058.893
	Resultat af kapitalandele associerede virksomheder	210.211	692.212
	Afskrivninger på immaterielle anlægsaktier (tilkøbte virk.)	671.083	671.083
	Andet vedr. udenlandske enheder	-314.131	744.124
	Beregningsgrundlag	12.344.433	6.166.311
	Beregnet 25% skat af resultat før skat	3.086.108	1.541.578
	Regulering udskudt skat primo	0	223.685
	Regulering skat tidligere år	0	113.073
	Ikke fradragsberettigede omkostninger / ikke skattepligtige indtægter	6.747	9.635
	Årets effektive skat	3.092.855	1.887.971
	Effektiv skatteprocent	25,05%	30,62%
	Der er ikke skat tilknyttet poster i anden totalindkomst		

10	Immaterielle aktiver	Goodwill	Færdig- gjorte ud- viklings- projekter	Patenter og licenser	Udvik- lingspro- jekter un- der udfø- relse	Erhvervet kundekreds
	Kostpris 1. januar 2010	5.962.000	30.503.177	1.398.000	2.633.525	13.003.700
	Tilgang fra udviklingsaktiviteter	0	0	0	3.636.115	
	Tilgange fra virksomhedssammenslutninger	0	0	0	0	0
	Årets overførsler	0	2.965.109	0	-2.965.109	0
	Kostpris 31. december 2010	5.962.000	33.468.286	1.398.000	3.304.531	13.003.700
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	0	18.990.686	630.000	0	2.912.973
	Årets afskrivninger	0	4.059.837	280.000	0	1.153.397
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af-, nedskr. og overførsler 31. december 2010	0	23.050.523	910.000	0	4.066.371
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	5.962.000	10.417.762	488.000	3.304.531	8.937.329
	Kostpris 1. januar 2009	5.962.000	20.968.574	1.398.000	7.253.899	8.577.409
	Tilgang fra udviklingsaktiviteter	0	9.534.603	0	4.914.228	0
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0	0	0	4.426.291
	Årets overførsler	0	0	0	-9.534.603	0
	Kostpris 31. december 2009	5.962.000	30.503.177	1.398.000	2.633.525	13.003.700
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	0	17.673.301	350.000	0	1.759.576
	Årets afskrivninger	0	1.317.385	280.000	0	1.153.397
	Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
	Af-, nedskr. og overførsler 31. december 2009	0	18.990.686	630.000	0	2.912.973
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	5.962.000	11.512.490	768.000	2.633.525	10.090.726
	Afskrives over (år)		(1-5)	(5)		(5-20)
Oplysninger om immaterielle anlægsaktiver						
Bortset fra Goodwill og udviklingsprojekter under udførelse anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som anlægsaktiverne afskrives over.						
Tilgange til immaterielle aktiver er alle internt oparbejdet i forbindelse med produktudvikling af softwareløsninger. Dette er samlet set på DKKm 3,6 i 2010. Der er ikke yderligere driftsførte udviklingsomkostninger.						

10	Goodwill med ubestemmelig brugstid kan henføres til følgende CGU'er:	2010	2009
	Trifork Finance A/S	1.670.000	1.670.000
	Trifork Public A/S	4.292.000	4.292.000
	Samlet Goodwill	5.962.000	5.962.000
Impairmenttest for Goodwill poster i alle CGU'er er foretaget med baggrund i en DCF-model med indarbejdelse af de fremskrevne budgetter for hver CGU med en vurdering af den fremtidige udvikling i den enkelte CGU. Ledelsen vurderer de fremskrevne budgetter som værende realistiske. DCF-modellen vurderer på en periode over 7 år og følgende parametre er brugt som basis:			
Forudsætninger for 2010			
	- Tilbagediskonteringsfaktor for teknologi		18,0%
	- Vægtet gennemsnitlig vækstrate ud over budgetperioden		1,0%
	- Skat på EBIT		25,0%
	- Risikofri rente		3,5%
	- Beta (mængde af risiko)		1,25
	- Risikopræmie		4,5%
	- Likviditetstillæg		6,0%
	- Vejede gennemsnitlige kapitalomkostninger (WACC)		15,1%
Forudsætninger for 2009			
	- Tilbagediskonteringsfaktor for teknologi		18,0%
	- Vægtet gennemsnitlig vækstrate ud over budgetperioden		1,0%
	- Skat på EBIT		25,0%
	- Risikofri rente		4,2%
	- Beta (mængde af risiko)		1,25
	- Risikopræmie		4,5%
	- Likviditetstillæg		6,0%
	- Vejede gennemsnitlige kapitalomkostninger (WACC)		15,8%
Individuelle forudsætninger for de enkelte CGU'er:			
Trifork Finance A/S			
I de detaljerede budgetter for denne CGU ligger budgettet for 2011 på samme niveau som i 2010, hvor efter der er indarbejdet et årligt væksmål i omsætningen på 15%. Denne stigning er vurderet ud fra selskabets strategiske planer indenfor dette CGU sammenholdt med de realiserede tal for 2010. EBITDA-margin er estimeret til 21.4% set i forhold til den realiseret margin for 2010 på 18,6%. Der har været kendte ekstraordinære omkostninger i 2010, som ikke ventes i 2011 - hvilket giver en forbedret margin. EBIT er vurderet individuelt pr. år, ud fra alle kendte og forventede fremtidige afskrivninger set i forhold til de strategiske planer indenfor budgetperioden på 7 år.			
Trifork Public A/S			
I de detaljerede budgetter for denne CGU er der indarbejdet et årligt væksmål i omsætningen på 15%. Denne stigning er vurderet ud fra selskabets strategiske planer indenfor dette CGU sammenholdt med de realiserede tal for 2010. EBITDA-margin er estimeret til 15.4% hvilket svarer til den realiseret margin for 2010. EBIT er vurderet individuelt pr. år, ud fra alle kendte og forventede fremtidige afskrivninger set i forhold til de strategiske planer indenfor budgetperioden på 7 år.			
Ledelsen vurderer for alle CGU'er, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill til overstige genindvindingsværdien.			

11	Materielle anlægsaktiver	Indretning lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	Kostpris 1. januar 2010	6.674.617	12.868.396
	Tilgang	0	1.225.210
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0
	Afgang	0	-470.770
	Kostpris 31. december 2010	6.674.617	13.622.837
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	1.489.066	8.488.173
	Årets afskrivninger	893.679	1.791.181
	Afgang	0	-195.826
	Af- og nedskrivninger 31. december 2010	2.382.746	10.083.528
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	4.291.871	3.539.309
	Kostpris 1. januar 2009	6.341.294	11.189.361
	Tilgang	333.323	2.041.298
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0
	Afgang	0	-362.263
	Kostpris 31. december 2009	6.674.617	12.868.396
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	615.556	6.813.602
	Årets afskrivninger	873.510	1.796.136
	Afgang	0	-121.565
	Af- og nedskrivninger 31. december 2009	1.489.066	8.488.173
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	5.185.551	4.380.223
	Afskrives over (år)	(7)	(3-7)

12	Kapitalandele i associerede virksomheder	2010	2009
	Kostpris 1. januar	1.349.000	1.604.500
	Årets tilgang	3.315.453	0
	Overførsel	0	-255.500
	Kostpris 31. december	4.666.463	1.349.000
	Op- og nedskrivninger 1. januar	-691.240	129
	Resultat af associerede virksomheder	-92.359	-3.212
	Årets nedskrivning	-117.852	-689.000
	Årets afgang	0	843
	Op- og nedskrivninger 31. december	-901.451	-691.240
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.765.012	657.760

12	Navn (Associerede)	Hjemsted	Ejerandel pr. 31/12 2009	Omsætning	Årets resultat	Aktiver	Forplig- telser
	Officedesign A/S	Danmark	33,00%	260.721	-1.161.326	444.722	1.677.860
	Trifork Athene ApS	Danmark	66,00%	30.750	38.135	1.627.274	531.003
	Navn (Associerede)	Hjem- sted	Ejerandel pr. 31/12 2010	Omsætning	Årets resultat	Aktiver	Forplig- telser
	Officedesign A/S	Danmark	33,00%	900.000	100.000	400.000	697.000
	Trifork Athene ApS	Danmark	66,00%	114.500	-300.733	1.570.373	773.242
	aragost Trifork AG	Schweiz	33,00%	8.983.417	537.795	5.383.926	3.836.271
	Aberla GmbH	Schweiz	50,00%	341.452	-547.475	191.772	503.095

På trods af en ejerandel på 66% i Trifork Athene ApS betragtes selskabet som et associeret selskab, da begrænsninger i vedtægterne for selskabet bevirker, at Trifork A/S ikke har bestemmende indflydelse. Det skal bemærkes, at regnskabstal for Officedesign A/S, aragost Trifork AG samt Aberla GmbH ikke er reviderede. Officedesign A/S og Aberla GmbH er indregnet til kr. 0, da Trifork A/S ikke er forpligtet til at dække den negative egenkapital.

13	Udskudt skatteaktiv og forpligtelser	2010	2009
	Udskudt skat 1. januar	3.385.468	1.757.895
	Årets udskudt skat indregnet i årets resultat	358.308	1.627.573
	Udskudt skat 31. december	3.743.776	3.385.468
	Udskudt skat kan specificeres som følger		
	Immaterielle anlægsaktiver	4.185.057	3.691.182
	Materielle anlægsaktiver	-283.780	-192.558
	Fremførbare underskud	-294.152	-285.883
	Andet	136.651	170.424
		3.743.776	3.383.165

De udskudte skatteaktiver forventes realiseret inden for 1-5 år.
Den samlede regulering af udskudt skat indgår i totalindkomstopgørelsen.

14	Minoritetsinteresser	2010	2009			
	Minoritetsinteresser 1. januar	657.305	0			
	Tilgang	0	244.195			
	Andel af årets resultat	629.854	413.110			
		1.287.159	657.305			
15	Gæld til kreditinstitutter	2010	2009			
	Gæld til kreditinstitutioner er indregnet således i balancen:					
	Langfristede forpligtelser	703.943	1.400.480			
	Kortfristede forpligtelser	7.445.805	10.293.580			
		8.149.747	11.694.060			
16	Aktiekapital	2010	2009	2008	2007	2006
	Antalaktier a 1 DKK					
	Udstedte antalaktier 1. januar	18.000.000	18.000.000	18.000.000	1.712.329	1.712.329
	Kapitalforhøjelse	0	0	0	16.287.671	0
	Udstedte antalaktier 31. december	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	1.712.329
	Egne aktier	436.679	203.109	55.000	96.000	0
	Antalaktier i omløb 31. december	17.563.321	17.796.891	17.945.000	17.904.000	1.712.329
	Der blev i 2010 købt 476.000 stk egne aktier og solgt 233.430 stk., der er således netto købt 233.570 stk og det til en gennemsnitlig kurs på 6,787 svarende til kr. 1.585.250. Andelen af egne aktier er steget fra 1,13% ultimo 2009 til 2,43% ultimo 2010					
	Selskabets aktiekapital udgør nominelt 18.000.000 stk. aktier á 1 DKK. Aktierne er noteret på Nasdaq OMX København, under navnet Trifork og fondskode DK0060102887. Aktien blev noteret den 20. december 2007. Aktiekapitalen er fuldt indbetalt. Alle aktier har ens rettigheder og der findes kun én aktiekasse.					
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2010	2009			
	Samlede sikkerhedsstillelser ift. materielle anlægsaktiver	-	-			
	Der er ingen sikkerhedstillelser for materielle anlægsaktiver i 2010, hvilket gør, at der ligeledes ikke er nogen bogført værdi af aktiver omfattet af sikkerhedsstillelser.					
18	Eventualposter mv.	2010	2009			
	Operationel leasing < 1 år					
	Koncernen havde ultimo 2010 2 operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig restløbetid på 4 mdr.	26.883	633.214			
	I 2010 er der betalt minimumsleasingsydelser på DKK 337.005					
	Kontorer					
	Trifork indgik i 2008 et lejemål for Århus kontoret omfattende i alt 1.400 m2. Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 28.02.2016 og af Trifork til udflytning 28.02.2014. Trifork indgik i 2008 ligeledes et lejemål for København kontoret omfattende i alt 1.100 m2. Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 01.09.2018 og af Trifork til udflytning 01.03.2014.					
	Huslejeforpligtigelser	2010	2009			
	< 1 år	2.623.528	2.529.000			
	> 1 år	5.900.833	8.059.000			
	> 5 år	0	0			
	I 2010 er der betalt husleje på DKK 2.544.810					

19 Nærtstående parter

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Koncernens nærtstående parter omfatter bestyrelsen og koncernledelsen samt disse personers nærtstående familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Endvidere omfatter nærtstående parter associerede virksomheder. Opgørelse af koncernledelsens og direktionens samhandel/løn fremgår af note 5.

Trifork A/S varetager visse administrative og stabsmæssige opgaver for associerede virksomheder, herunder it-drift og vedligehold, bogholderifunktion, fælles salgsorganisation, samt direktionsopgaver. Disse opgaver faktureres på basis af kostpris til datterselskaberne. Herudover har der i året ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter ud over almindelig samhandel mellem koncern-selskaberne. Samhandlen foregår på almindelige forretningsmæssige vilkår.

Transaktioner med nærtstående parter	Athene ApS	Office-design A/S	aragost Trifork AG	Aberla GmbH
2010				
Lån fra Trifork koncernen	739.291	0	0	0
Trifork køb	165.000	50.000	23.607	57.428
Trifork salg	0	0	234.532	95.615
2009				
Lån fra Trifork koncernen	112.600	0	0	0
Trifork køb	114.500	0	0	0
Trifork salg	0	40.000	0	0

20 Ændring i driftskapital	2010	2009
Igangværende arbejder	-1.314.600	972.936
Tilgodehavender fra salg	-3.231.775	2.566.457
Andre tilgodehavender	-128.877	1.777.787
Periodeafgrænsningsposter	75.183	405.896
Minoritetsinteresser	0	244.195
Leverandørgæld	478.642	-584.001
Andre kortfristede forpligtigelser	-5.555.468	6.612.165
Periodeafgrænsningsposter	3.807.392	1.322.156
	-5.867.493	13.319.599

21 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Trifork koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering. Koncernen opgør løbende de finansielle positioner relateret til såvel finansielle som ikke-finansielle aktiver. Ledelsen gennemgår månedligt koncernens risikoeksponering på områder som kunder, ordrelængder, valuta, med videre set i forhold til budgetter og forecasts. Her under vurderes om koncernens risici er korreleret, og om der er væsentlige ændringer i den samlede risikoeksponering.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving. Primært som følge af de udenlandske aktiviteter i forbindelse med afholdelse af konferencer i udlandet, men ligeledes som følge af etableringen af nye aktiviteter i Schweiz.

Koncernens væsentligste kommercielle valutaeksponering relaterer sig til køb og salg i AUD, CHF, EUR, GBP og USD.

Koncernens valutarisici afdækkes primært som følge af, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta.

Hvor vidt der er behov for yderligere afdækninger afgøres ved løbende at gennemføre vurderinger af korrelationer og varians imellem nettopositioner for de enkelte valutaer. Det er koncernens vurdering, at der samlet set er en fornuftig naturlig afdækning af risici baseret på de senest opgjorte vurderinger, hvorfor der ikke pt. anvendes yderligere afdækningsinstrumenter. Yderligere oplysninger findes i note 21.b.

Renterisici

Trifork har som følge af koncernens investerings- og finansieringsaktiviteter en risiko eksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Den primære renteeksponering er relateret til udsving i CIBOR og EURIBOR. Koncernen har ind til videre ikke vurderet det nødvendigt at foretage foranstaltninger til sikring af renter, da det er vurderingen at nettobelåningen ikke er på et sådant niveau, at dette ville kunne være rentabelt. Yderligere uddybning findes i note 21.d.

Likviditetsrisiko

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingsstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen.

Koncernens likviditetsreserve består af uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten. Der er ingen covenants knyttet til koncernens kreditfaciliteter. Yderligere oplysninger om findes i note 21.d.

21 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)
Kreditrisici

Som følge af koncernens drift er koncernen udsat for kreditrisici. Disse risici knytter sig primært til tilgodehavender og likvide beholdninger. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre væsentlige samarbejdspartnere løbende kredittvurderes og betalingsvilkår fastsættes i relation til dette. Styringen af kreditrisikoen er baseret på interne kreditrammer for kunder og modparter. Kreditrammerne fastsættes på baggrund af kundernes og modparternes kreditværdighed. Hvis en kunde eller modpart ikke vurderes at være tilstrækkelig kreditværdig, ændres betalingsvilkår, eller der opnås sikkerhedsstillelse.

Som led i koncernens risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter månedligt eller kvartalsvis. Historisk set har koncernen kun haft minimale tab som følge af manglende betalinger fra kunder eller modparter. Der er ingen forventninger om, at der fremover skulle være større usikkerheder på koncernens kundegruppe. I note 21.e findes en opgørelse over forfaldne tilgodehavender pr. 31.12.2010.

a	Kategorier af finansielle instrumenter	2010		2009	
		Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
	Aktiver				
	Tilgodehavender fra salg	26.898.657	26.898.657	23.666.882	23.666.882
	Andre tilgodehavender	2.700.808	2.700.808	4.271.951	4.271.951
	Likvide beholdninger	7.030.594	7.030.594	4.937.553	4.937.553
	Udlån og tilgodehavender i alt	36.630.060	36.630.060	32.876.386	32.876.386
	Andre kapitalandele	1.995.401	1.995.401	427.830	427.830
	Finansielle aktiver disponible for salg	1.995.401	1.995.401	427.830	427.830
	Passiver				
	Udskudt betinget vederlag	1.251.515	1.251.515	0	0
	Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet	1.251.515	1.251.515	0	0
	Kreditinstitutter	703.943	703.943	1.400.480	1.400.480
	Bankgæld	7.445.805	7.445.805	10.293.580	10.293.580
	Leverandørgæld	5.917.983	5.917.983	5.439.341	5.439.341
	Anden gæld	14.570.439	14.570.439	20.125.907	20.125.907
	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	28.638.169	28.638.169	37.259.308	37.259.308

b Valutarisici (følsomhed overfor valutakursudsving)

Valuta	Likvider og tilgodeh,	Finansielle forplig- telser	Netto- position I alt	Sandsynlig kurs- udvikling	Indvirkning på resultatet	Indvirkning på egenkapital
EUR	708.923	-1.403.943	-695.020	1%	-6.950	-6.950
GBP	1.582.412	-1.641.193	-58.781	5%	-2.939	-2.939
CHF	1.662.360	-2.320.795	-658.434	5%	-32.922	-32.922
USD	1.462.388	-322.931	1.139.457	5%	56.973	56.973
Samlet valutarisiko					14.162	14.162

Den sandsynlige kursudvikling er baseret på en vurdering af det maksimale udsving for hver valuta, for der igennem at anskueliggøre hvor stor en påvirkning dette hypotetisk vil have på koncernens resultat og egenkapital. Valutakurs udsvingene er baseret på en vurdering af den tidligere historiske udvikling og prognose på den fremtidige tendens. Risikoen er baseret på opgjorte valutapositioner (angivet i DKK) pr. 31.12.2010.

c Optimering af kapitalstruktur

Ledelsens strategi og overordnede mål er at sikre en fortsat udvikling og styrkelse af koncernens kapitalstruktur, der understøtter en langsigtet lønsom vækst og en sund udvikling i indtjenings- og balancenøgletal. Egenkapitalandelen (soliditeten) udgjorde pr. 31. december 2010 52% mod 47% pr. 31. december 2009. Ledelsen vurderer regelmæssigt, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med koncernens og aktionærernes interesse.

Finansiell gearing	31.12.2010	31.12.2009
Gæld til kreditinstitutter	703.943	1.400.480
Bankgæld	7.445.805	10.293.580
Skyldig selskabsskat	1.965.726	0
Likvide beholdninger	-7.030.594	-9.254.430
Nettorentebærende gæld	3.084.879	2.439.630
Egenkapital	42.611.665	37.356.998
Finansiell gearing	7,24%	6,53%

d Rente- og likviditetssrisici

Pr. 31. december 2010 havde Trifork-koncernen en nettorentebærende gæld på DKKm 3,3. Det tilsvarende tal var pr. 31. december 2009 på DKKm 2,4. Kapitalberedskabet og adgangen til nye kreditfaciliteter anses som rimelige i forhold til det aktuelle behov for finansiell fleksibilitet.

Koncernens kreditfaciliteter er alle variabelt forrentede. Valutalån rentefastsættes hver 3. måned. Alle renter er bundet op på udviklingen i den almindelige markedsrente.

Vedrørende koncernens variabelt forrentede bankindeståender, prioritetsgæld og andre bankindeståender ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have haft en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital på ca. 11 t.kr. Et tilsvarende fald i renteniveau ville have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på årets resultat og egenkapital.

Kreditfaciliteter pr. 31.12.2010	0 - 1 år	1 - 2 år	Total
Kassekreditter	15.000.000	0	15.000.000
Valutalån	700.000	700.000	1.400.000
Kreditfaciliteter i alt	15.700.000	700.000	16.400.000

Koncernen er ikke pålagt nogen sikkerhedsstillelser ud over allerede indbetalte deposita.

Det vurderes at koncernen har en høj kreditværdighed, og at der ikke vil være nogen problemer i, at de eksisterende lånefaciliteter forlænges. Lånefaciliteter på kassekreditter forlænges automatisk for 1 år ad gangen. Ud over dette har koncernen en forventning om at generere et væsentligt positivt cash flow i løbet af 2011, med en samlet positiv likviditetsmæssig nettoposition til følge.

Koncernen har kortfristede gældsforpligtelser på DKKm 34,5, der forfalder i løbet af 2011 og har samtidigt kortsigtede aktiver på DKKm 40,7, der ligeledes forfalder i løbet af 2011.

e Kreditrisici						
Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således pr. 31.12.2010						
Overforfaldne med op til en måned						6.275.749
Overforfaldne mellem en og tre måneder						1.439.236
Overforfaldne over tre måneder						1.366.723
Overforfaldne tilgodehavender i alt						9.081.707
Ultimo 2010 er der hensat 100.000 til tab på debitorer. Ultimo 2009 udgjorde hensættelsen kr. 0. Der forventes ikke tab i 2011.						
Kreditkvaliteten af tilgodehavender vurderes på baggrund af koncernens interne kreditvurderingsprocedurer. Vurdering at alle tilgodehavender er af høj kvalitet med lav risiko for tab. Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.						
f Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen						
Financielle aktiver disponible for salg		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	I alt
C4 Media Inc. (ejerandel 5%)		0	0	0	427.830	427.830
Porta Holding Ltd. (ejerandel 2%)		0	0	0	1.567.571	1.567.571
Financielle aktiver disponible for salg		0	0	0	1.995.401	1.995.401
Ovenstående klassifikationer af finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi, opdeles i henhold til dagsværdihierakiet som følger:						
Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type.						
Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.						
Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.						
Niveau 4: Værdien sættes lig kostprisen.						
I forbindelse med værdiansættelse af koncernens ejerskab af finansielle aktiver disponible for salg er det vurderingen, at der ikke på nuværende tidspunkt findes et grundlag for at ændre dette fra kostprisen. Dette pga. at det ikke umiddelbart er muligt at finde en tilsvarende gruppe af børsnoterede selskaber, ligesom der ikke er andre indikationer ift. handel med selskabernes aktier, der kunne danne grundlag for en anden værdisætning af koncernens ejerandele.						
Trifork har ingen umiddelbare planer om at afhænde de pågældende ejerandele.						
I overensstemmelse med ikrafttrædelsesbestemmelserne for ændringen til IFRS 7 vedrørende dagsværdihierakiet, er der ikke givet sammenligningstal for disse oplysninger.						

22	Resultat pr. aktie	2010	2009
	Resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,48	0,12
	Udvandet resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter	0,46	0,10
	Selskabet har i regnskabsåret ikke haft ophørte aktiviteter, hvorfor der ikke laves en særskildt opgørelse herfor. Der findes ingen tegningsretter der kan anvendes, hvilket gør at der ikke vil være nogen evt. udvandingseffekt til opgørelse.		
	Beregning af resultat pr. aktie er baseret på følgende:	2010	2009
	Koncern resultat	8.684.415	2.170.922
	Minoritetsinteresser	629.854	413.110
	Aktionærer i Trifork A/S	8.054.561	1.758.875
	Gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	18.000.000	18.000.000
	Gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	319.894	129.055
	Antal aktier aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie	17.680.106	17.870.946



> RESULTATOPGØRELSE

MODERSELSKAB RESULTATOPGØRELSE			
Note		2010	2009
2	Omsætning	22.716.335	19.940.593
	Eksterne omkostninger	-13.752.670	-12.494.553
	Bruttoresultat	8.963.665	7.446.039
3	Personaleomkostninger	-7.517.694	-8.099.290
	Af- og nedskrivninger	-4.988.594	-4.847.476
	Resultat af primær drift	-3.542.623	-5.500.727
5	Finansielle indtægter	190.129	144.926
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	9.096.441	5.319.112
6	Finansielle omkostninger	-618.725	-781.548
	Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	0	-1.063
	Resultat før skat	5.125.223	-819.301
7	Skat af årets resultat	223.256	674.539
	Årets resultat	5.348.479	-144.762
	Forslag til resultatdisponering:		
	Disponeret til overført resultat	6.217.744	-2.264.846
	Henlæggelse til reserve for opskrivning efter indre værdis metode	-3.569.265	320.084
	Udbytte	2.700.000	1.800.000
	Disponeret i alt	5.348.479	-144.762

> BALANCE

MODERSELSKAB BALANCE 31.12.2010			
Note	Aktiver	2010	2009
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
8	Goodwill	4.351.147	7.402.306
	Igangværende udviklingsprojekter	1.833.240	502.720
		6.184.387	7.905.026
9	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	4.291.871	5.185.550
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.776.000	2.664.657
		6.067.872	7.850.207
	Finansielle anlægsaktiver		
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	24.762.643	28.007.365
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	430.907	657.760
	Andre kapitalandele	1.995.401	427.830
	Deposita	1.078.598	1.061.443
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	5.516.498	2.408.506
		33.784.046	32.562.903
	Anlægsaktiver i alt	46.036.305	48.318.137
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender fra salg	1.703.986	11.102
	Tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder	3.444.675	9.331.920
	Andre tilgodehavender	138.365	218.500
14	Selskabsskat	1.346.207	1.814.040
	Periodeafgrænsningsposter	429.965	424.573
	Likvide beholdninger	247.586	793.022
	Omsætningsaktiver i alt	7.310.783	12.593.156
	Aktiver i alt	53.347.089	60.911.293

MODERSELSKAB BALANCE 31.12.2010

Note	Passiver	2010	2009
	Egenkapital		
15	Aktiekapital	18.000.000	18.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	11.130.458	14.699.723
	Reserve for valutakursregulering	-66.769	-1.063
	Overført resultat	1.877.485	-2.776.217
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.700.000	1.800.000
	Egenkapital i alt	33.641.173	31.722.442
	Hensatte forpligtelser		
12	Udskudt skat	590.690	236.489
	Hensættelser i alt	590.690	236.489
	Gældsforpligtelser		
13	Gæld til kreditinstitutter	701.971	1.400.480
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	701.971	1.400.480
13	Gæld til kreditinstitutter	4.510.282	7.842.776
	Leverandørgæld	2.349.791	808.541
	Gæld til tilknyttede virksomheder	9.678.603	14.833.694
	Anden gæld	1.874.579	4.066.870
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	18.413.255	27.551.882
	Gældsforpligtelser i alt	19.115.226	28.952.362
	Passiver i alt	53.347.089	60.911.293
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Eventualposter mv.		
18	Nærstående parter		
19	Ændring i driftskapital		

> EGENKAPITALOPGØRELSE

MODERSELSKAB EGENKAPITALOPGØRELSE 2010

	Aktie- kapital	Nettoopskr. efter indre værdi metode	Reserve egne aktier	Reserve for valuta- kursregu- lering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	18.000.000	14.379.639	0	0	472.191	1.800.000	34.651.830
Udløddet udbytte	0	0	0	0	0	-1.800.000	-1.800.000
Årets resultat	0	320.084	0	-1.063	-2.263.782	1.800.000	-144.762
Køb af egne aktier	0	0	-2.564.696	0	0	0	-2.564.696
Salg af egne aktier	0	0	1.554.827	0	0	0	1.554.827
Udbytte egne aktier	0	0	0	0	25.243	0	25.243
Overført til frie reserver	0	0	1.009.869	0	-1.009.869	0	0
Egenkapital 31. dec. 2009	18.000.000	14.699.723	0	-1.063	-2.776.217	1.800.000	31.722.442
Udløddet udbytte	0	0	0	0		-1.800.000	-1.800.000
Årets resultat	0	-3.569.265	0	-65.706	6.217.744	2.700.000	5.282.773
Køb af egne aktier	0	0	-3.180.549	0	0	0	-3.180.549
Salg af egne aktier	0	0	1.595.299	0	0	0	1.595.299
Udbytte egne aktier	0	0	0	0	21.208	0	21.208
Overført til frie reserver	0	0	1.585.250	0	-1.585.250	0	0
Egenkapital 31. dec. 2010	18.000.000	11.130.458	0	-66.769	1.877.485	2.700.000	33.641.173

> PENGESTRØMSOPGØRELSE

MODERSELSKAB PENGESTRØMSOPGØRELSE 01.01.10 - 31.12.10			
Note		2010	2009
	Resultat af primær drift	-3.542.623	-5.500.727
	Regulering for ikke-likvide driftsposter		
	Af- og nedskrivninger	4.988.594	4.847.476
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	1.445.971	-653.251
19	Ændring i driftskapital	-3.672.696	9.207.855
	Pengestrømme fra primær drift	-2.226.725	8.554.605
	Modtagne finansieringsindtægter	190.129	144.926
	Betalte finansieringsudgifter	-618.725	-781.548
	Pengestrømme fra ordinær drift	-2.655.321	7.917.982
	Betalt selskabsskat	72.965	708.198
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-2.582.356	8.626.180
	Kapitalforhøjelse, datterselskab	-97.690	-3.000.000
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.584.726	-1.061.443
	Køb af egne aktier	-3.180.549	-2.564.696
	Salg af egne aktier	1.595.299	1.554.827
	Køb af immaterielle anlægsaktiver (udviklingsomk.)	-1.330.520	-502.720
	Køb af materielle anlægsaktiver	-392.481	-1.248.265
	Salg af materielle anlægsaktiver	237.380	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.753.287	-6.822.297
	Låneoptagelse og afdrag	-698.509	-1.945.302
	Udbytte egne aktier	21.208	25.243
	Modtaget udbytte	12.600.000	5.000.000
	Betalt udbytte	-1.800.000	-1.800.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	10.122.699	1.279.941
	Ændring i likvider	2.787.057	3.083.825
	Likvider primo	-7.049.754	-10.133.579
	Likvider ultimo	-4.262.697	-7.049.754
	Likvider		
	Likvide beholdninger	247.586	793.022
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-4.510.282	-7.842.775
	Likvider ultimo	-4.262.697	-7.049.754

> NOTER TIL REGNSKABET

1	Regnskabsmæssige skøn og vurderinger i moderselskabet		
	Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen for moderselskabet, foretages ved fastlæggelsen af nedskrivningsbehov og tilbageførsel af nedskrivning på kapitalandele i dattervirksomheder.		
	Det er ledelsens vurdering, at der ikke som led i anvendelsen af moderselskabets regnskabspraksis foretages vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.		
	De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.		
2	Omsætning	2010	2009
	Salg af tjensteydelser	1.391.580	62.840
	Salg af tjensteydelser (koncerninternt)	21.324.754	19.877.753
		22.716.335	19.940.593
3	Personaleomkostninger	2010	2009
	Gager og lønninger	7.365.014	7.686.107
	Pensioner	125.500	390.296
	Andre personaleomkostninger	27.180	22.886
		7.517.694	8.099.290
	Gennemsnitlig antal ansatte	13	10
	Aflønning af bestyrelse og direktion	2010	2009
	Gager og lønninger bestyrelse	355.900	319.100
	Gager og lønninger direktion	3.139.735	2.499.792
4	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2010	2009
	Lovpligtig revision	235.000	125.000
	Andre ydelser	54.900	22.000
5	Finansielle indtægter	2010	2009
	Renter, likvide beholdninger m.v.	187.082	139.550
	Valutakursgevinster	3.047	5.375
		190.129	144.926
6	Finansielle udgifter	2010	2009
	Rente, kreditomkostninger mv.	-608.463	-769.225
	Kurstab og gebyrer	-10.262	-13.387
		-618.725	-782.612

7	Skat	2010	2009
	Årets skat kan opdelses således:		
	Skat af årets resultat	-577.457	-972.325
	Regulering tidligere år	0	100.743
	Årets regulering af udskudt skat	354.201	197.043
		-223.256	-674.539
	Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
	Resultat før skat	5.125.223	-819.301
	Resultat af kapitalandele	-9.096.441	-5.319.112
	Afskrivninger af Goodwill	3.051.159	3.051.522
	Resultat før skat og kapitalandele	-920.059	-3.086.891
	Beregnet 25%	-230.015	-771.723
	Regulering tidligere år	0	100.743
	Ikke fradragsberettigede omkostninger	6.759	-3.627
	Årets effektive skat	-223.256	-674.606
	Effektiv skatteprocent	24,27%	21,85%
8	Immaterielle anlægsaktiver	2010	2009
	Goodwill		
	Kostpris 1. januar	15.259.408	15.259.408
	Tilgang	0	0
	Afgang	0	0
	Kostpris 31. december	15.259.408	15.259.408
	Af- og nedskrivninger 1. januar	7.857.102	4.805.580
	Afskrivninger	3.051.159	3.051.522
	Af- og nedskrivninger 31. december	10.908.261	7.857.102
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.351.147	7.402.306
	Afskrives over	5 år	5 år
	Igangværende udviklingsprojekter		
	Kostpris 1. januar	502.720	0
	Tilgang	1.330.520	502.720
	Afgang	0	0
	Kostpris 31. december	1.833.240	502.720
	Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
	Ændret regnskabspraksis	0	0
	Afskrivninger	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december	0	0
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.833.240	502.720

9	Materielle anlægsaktiver		2010	2009
	Indretning lejede lokaler			
	Kostpris 1. januar		6.674.616	6.341.294
	Tilgang		0	333.323
	Afgang		0	0
	Kostpris 31. december		6.674.616	6.674.616
	Af- og nedskrivninger 1. januar		1.489.066	615.556
	Afskrivninger		893.679	873.510
	Af- og nedskrivninger 31. december		2.382.745	1.489.066
	Regnskabsmæssig værdi 31. december		4.291.871	5.185.550
	Afskrives over		5-10 år	5-10 år
	Andre anlæg, driftsmidler og inventar			
	Kostpris 1. januar		5.730.737	4.815.796
	Tilgang		392.481	914.941
	Afgang		-427.990	0
	Kostpris 31. december		5.695.228	5.730.737
	Af- og nedskrivninger 1. januar		3.066.080	2.143.636
	Afskrivninger		1.007.296	922.444
	Tilbageførte afskrivninger, solgte aktiver		-154.148	0
	Af- og nedskrivninger 31. december		3.919.228	3.066.080
	Regnskabsmæssig værdi 31. december		1.776.000	2.664.657
	Afskrives over		3-7 år	3-7 år
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2010	2009
	Kostpris 1. januar		12.616.402	9.362.245
	Tilgang		97.690	3.254.157
	Afgang		0	0
	Regulering Goodwill		0	0
	Kostpris 31. december		12.714.092	12.616.402
	Op- og nedskrivninger 1. januar		15.390.963	14.379.639
	Resultat af tilknyttede virksomheder		9.323.294	6.011.324
	Valutakursregulering		-65.706	0
	Udbetalt udbytte		-12.600.000	-5.000.000
	Op- og nedskrivninger 31. december		12.048.551	15.390.963
	Regnskabsmæssig værdi 31. december		24.762.643	28.007.365
			Ejerandel	Ejerandel
	Navn	Hjemsted	2010	2009
	Trifork Academy A/S	Danmark	100%	100%
	Trifork Public A/S	Danmark	100%	100%
	Trifork Finance A/S	Danmark	100%	100%
	Trifork Projects Copenhagen A/S	Danmark	51%	51%
	Trifork GmbH	Schweiz	100%	100%
	Trifork Ltd.	England	100%	100%
	Trifork Academy Inc	USA	100%	100%

11	Kapitalandele i associerede virksomheder	2010	2009
	Kostpris 1. januar	1.349.000	1.604.000
	Tilgang	0	0
	Afgang	0	-255.000
	Kostpris 31. december	1.349.000	1.349.000
	Op- og nedskrivninger 1. januar	-691.240	129
	Andel af resultat i associerede virksomheder	-226.853	-3.212
	Afgang	0	843
	Nedskrivning	0	-689.000
	Op- og nedskrivninger 31. december	-918.093	-691.240
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	430.907	657.760
	Navn (Associerede)	Hjemsted	Ejerandel 31/12-10
	Trifork Athene ApS	Danmark	66,00%
	Officedesign A/S	Danmark	33,00%
	aragost Trifork AG	Schweiz	33,00%
	Aberla GmbH	Schweiz	50,00%
12	Udskudt skatteaktiv og forpligtigelser	2010	2009
	Udskudt skat 1. januar	236.489	39.446
	Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	354.201	197.043
	Nedsættelse af dansk selskabsskat	0	0
	Udskudt skat 31. december	590.690	236.489
	Udskudt skatteaktiv kan specificeres som følger		
	Anlægsaktiver	590.690	359.036
	Fremførbare underskud	0	-122.547
	Andet	0	0
		590.690	236.489
13	Gæld til kreditinstitutter	2010	2009
	Gæld til kreditinstitutioner er indregnet således i balancen:		
	Langfristede forpligtelser	701.971	1.400.480
	Kortfristede forpligtelser	4.510.282	7.842.776
		5.212.253	9.243.256
	Gæld der forfalder efter 5 år er kr. 0		
14	Skyldig Selskabsskat	2010	2009
	Skyldig selskabsskat 1. januar	-1.814.040	-772.158
	Årets aktuelle skat	-577.457	-972.325
	Datterselskaber	972.325	-878.498
	Regulering tidligere år	0	100.743
	Betalt selskabsskat i året	72.965	708.198
	Skyldig selskabsskat 31. december	-1.346.207	-1.814.040

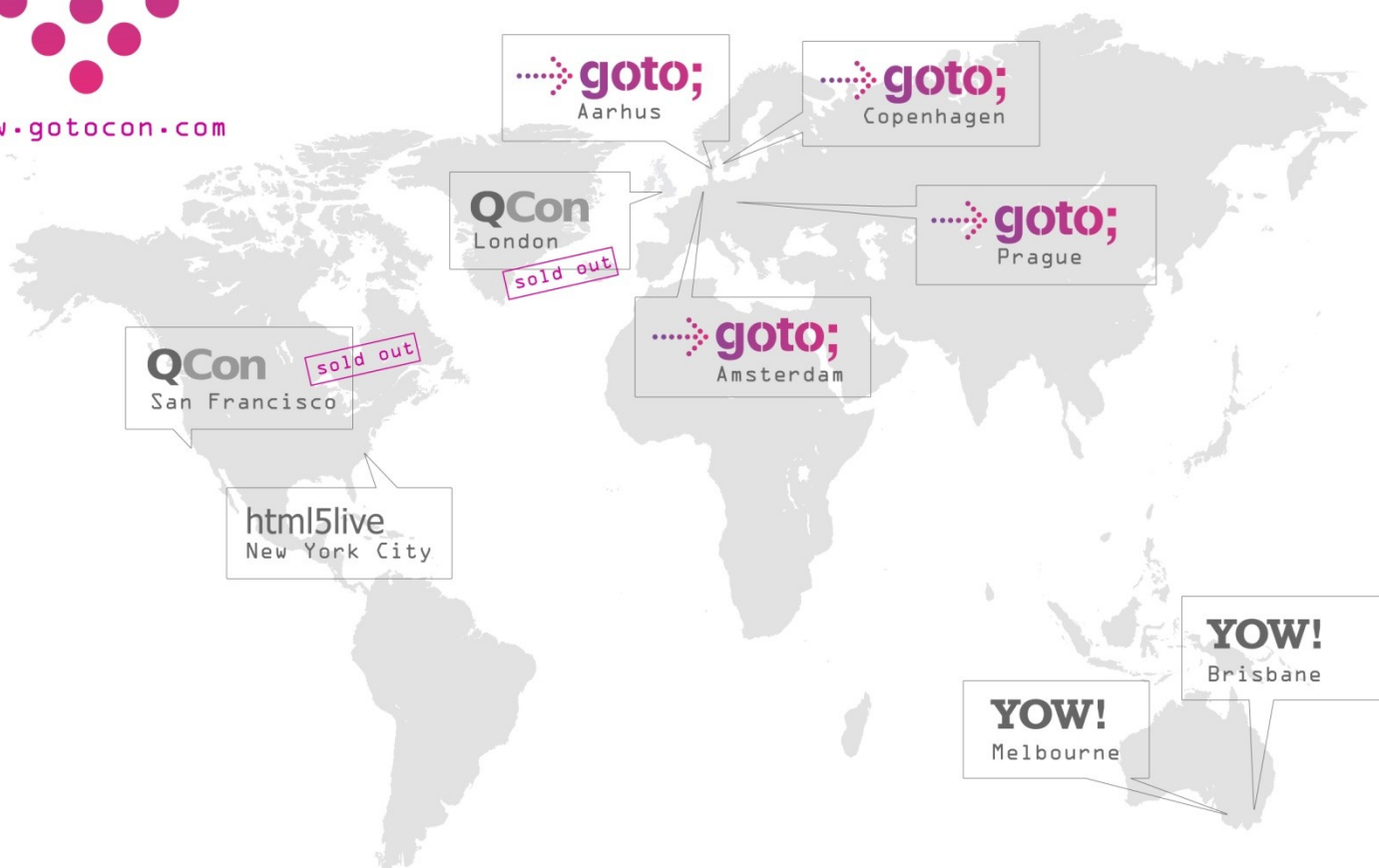
15	Aktiekapital		
	Der henvises til omtale under koncernregnskabet's note 16.		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2010	2009
	Vurdering af samlede sikkerhedsstillelser ift. materielle anlægsaktiver	0	0
	Der er ingen sikkerhedsstillelser for materielle anlægsaktiver i 2009, hvilket gør at der ligeledes ikke er nogen bogført værdi af aktiver omfattet af sikkerhedsstillelser.		
17	Eventualposter mv.	2010	2009
	Operationel leasing < 1 år		
	Selskabet har indgået 1 operationel leasingaftale	24.724	255.594
	Kontorer		
	Trifork indgik i 2008 et lejemål for Århus kontoret omfattende i alt 1.400 m ² . Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 28.02.2016 og af Trifork til udflytning 28.02.2014.		
	Trifork indgik i 2008 ligeledes et lejemål for København kontoret omfattende i alt 1.100 m ² . Dette lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 01.09.2018 og af Trifork til udflytning 01.03.2014.		
	Huslejeforpligtigelser	2010	2009
	< 1 år	2.623.528	2.529.000
	> 1 år	5.900.833	8.059.000
18	Nærtstående parter		
	For nærtstående parter henvises til omtale under koncernregnskabet's note 19.		
19	Ændring i driftskapital	2010	2009
	Tilgodehavender fra salg	-1.692.884	32.674
	Andre tilgodehavender	80.135	2.317.058
	Tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder	2.779.253	-4.096.184
	Periodeafgrænsningsposter	-5.392	-382.239
	Leverandørgæld	1.541.250	-410.259
	Andre kortfristede forpligtigelser	-2.192.291	1.030.896
	Gæld til tilknyttede virksomheder	-4.182.767	10.715.909
		-3.672.696	9.207.855

INTERNATIONAL
SOFTWARE DEVELOPMENT
CONFERENCE

goto; conference

- made for developers by developers...proudly presenting the best speakers & brightest attendees

www.gotocon.com



Co-created conferences

- QCon London
- HTML5 Live
- QCon San Francisco
- YOW ! AUSTRALIA

→ COPENHAGEN

Training: May 9-10 // Conference : May 11-13



→ PRAGUE

Conference : Aug 30-31 // Training : Sept 1



→ AARHUS

Training: Oct 9-13, 14 // Conference : Oct 10-12



→ AMSTERDAM

Conference : Oct 11-13



software pilots

TRIFORK.

TRIFORK A/S

TRIFORK PUBLIC A/S, 100 % ejer

Trifork Athene APS, 66 % ejer

TRIFORK ACADEMY A/S, 100 % ejer

TRIFORK FINANCE A/S, 100 % ejer

Trifork Projects Copenhagen A/S, 51 % ejer

TRIFORK GmbH, 100 % ejer

Trifork Academy Inc., 100 % ejer

Trifork Ltd, 100 % ejer

aragost Trifork AG, 33,34 % ejer

NETFORK A/S, 85 % ejer

Trifork A/S, Aarhus
Margrethepladsen 4, 8000 Aarhus C
Denmark
Tlf : +45 8732 8787
Fax: +45 8732 8788

Trifork, Taastrup
Spotorno Alle 4, 2630 Taastrup
Denmark
Tlf : +45 4324 1212

Trifork GmbH
Felsenstrasse 97
CH-8832 Wollerau
Schwyz
Schweiz
Tlf: +41 44 768 32 32